



NACIONES UNIDAS  
BOLIVIA



INFORME DE  
RESULTADOS 2022



**UN COMPROMISO POR BOLIVIA**  
para no dejar a nadie atrás

# ÍNDICE

Siglas y acrónimos	3
Hacia la recuperación post-COVID-19 para el Vivir Bien	5
El Sistema de las Naciones Unidas en Bolivia	6
Alianzas para el desarrollo sostenible	7
Resultados más relevantes de 2022	8

---

## **CAPÍTULO 1 TENDENCIAS DE DESARROLLO CLAVE EN EL PAÍS Y EN EL CONTEXTO REGIONAL** 9

---

<b>CAPÍTULO 2 APOYO A LAS PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO</b>	<b>10</b>
Desarrollo social inclusivo	13
Salud	14
Educación	18
Protección	20
Desarrollo integral y economía plural	21
Seguridad y soberanía alimentaria nutricional	22
Desarrollo sostenible y trabajo decente	25
Cambio climático y resiliencia	27
Gestión pública y justicia plural	29
Gobernabilidad y clima de paz	30
Rumbo al Censo Nacional 2024	31
Hacia la reforma de la justicia	33
Interculturalidad, descolonización y despatriarcalización	34
El Decenio de las Lenguas Indígenas	35
Igualdad	38

---

<b>CAPÍTULO 3 RESULTADOS DE TRABAJAR MÁS Y MEJOR EN EQUIPO</b>	<b>40</b>
Incentivando la programación conjunta	40
Evaluación	44
Panorama financiero 2018-2022	45

---

## **CAPÍTULO 4 INICIO DEL NUEVO CICLO PROGRAMÁTICO 2023-2027** 46

# Siglas y acrónimos

<b>ACNUR</b>	Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
<b>ACLO</b>	Fundación Acción Cultural Loyola
<b>ACOBOL</b>	Asociación de Concejalas y Alcaldesas de Bolivia
<b>AFP</b>	Agencias, Fondos y Programas de las Naciones Unidas
<b>ALP</b>	Asamblea Legislativa Plurinacional
<b>AMR</b>	Equipo de Alianzas y Movilización de Recursos
<b>APG</b>	Asamblea del Pueblo Guaraní
<b>B-AGRO</b>	Empresa Boliviana de Producción Agropecuaria
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo
<b>BM</b>	Banco Mundial
<b>CDC</b>	Centros Demostrativos de Capacitación
<b>CELADE</b>	Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía
<b>CEPAL</b>	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
<b>CEPB</b>	Confederación de Empresarios Privados de Bolivia
<b>CIMAP</b>	Central Indígena de Mujeres Amazónicas
<b>CINU</b>	Centro de Información de las Naciones Unidas
<b>CIPD</b>	Programa de Acción de la Conferencia Internacional sobre la Población y el Desarrollo
<b>CNCRD</b>	Comité Nacional Contra el Racismo y toda forma de Discriminación
<b>CONALAB</b>	Coordinadora Nacional de Laboratorios
<b>CPE</b>	Constitución Política del Estado
<b>DDHH</b>	Derechos Humanos

<b>DIGEMIG</b>	Dirección General de Migración
<b>EMAPA</b>	Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos
<b>ETA</b>	Entidades Territoriales Autónomas
<b>FAO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
<b>FAUTAPO</b>	Fundación Educación para el Desarrollo
<b>FES</b>	Fundación Friedrich-Ebert-Stiftung
<b>FFA</b>	Asistencia Alimentaria por Activos (por sus siglas en inglés)
<b>FIDA</b>	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
<b>FONPLATA</b>	Fondo Financiero para el Desarrollo de los Países de la Cuenca del Plata
<b>FUNDETIC</b>	Fundación para el Desarrollo de las Tecnologías de Información y Comunicación en Bolivia
<b>GAIOC</b>	Gobierno Autónomo Indígena Originario Campesino
<b>GAM</b>	Gobierno Autónomo Municipal
<b>GIC</b>	Grupo Interagencial de Comunicación
<b>HUB4MA</b>	HUB de las 4 Magníficas Andinas (quinua, tarwi, cañahua y amaranto)
<b>IDH</b>	Impuesto Directo a los Hidrocarburos
<b>IIALI</b>	Instituto Iberoamericano de las Lenguas Indígenas
<b>INE</b>	Instituto Nacional de Estadística
<b>INFOCAL</b>	Instituto Nacional de Formación y Capacitación Laboral
<b>IPELC</b>	Instituto Plurinacional de Estudios de Lengua y Cultura
<b>MDRyT</b>	Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras

<b>MESCP</b>	Modelo Económico Social Comunitario Productivo
<b>MIGA</b>	Movimiento de Integración Gastronómico Alimentario
<b>MPTF</b>	COVID-19 Multi-Partner Trust Fund
<b>OACNUDH</b>	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos
<b>ODS</b>	Objetivos de Desarrollo Sostenible
<b>OIM</b>	Organización Internacional para las Migraciones
<b>OIT</b>	Organización Internacional del Trabajo
<b>ONU</b>	Organización de las Naciones Unidas
<b>ONUDI</b>	Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
<b>ONU-HABITAT</b>	Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos
<b>ONU MUJERES</b>	Entidad de Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
<b>OMT</b>	Equipo de Gestión de Operaciones
<b>OPS/OMS</b>	Organización Panamericana de la Salud / Oficina Regional para las Américas de la Organización Mundial de la Salud
<b>OPCE</b>	Observatorio Plurinacional de la Calidad Educativa
<b>OTB</b>	Organización Territorial de Base
<b>PAI</b>	Programa Ampliado de Inmunización
<b>PIB</b>	Producto Interior Bruto
<b>PDES</b>	Plan de Desarrollo Económico y Social
<b>PGDES</b>	Plan General de Desarrollo Económico y Social
<b>PMA</b>	Programa Mundial de Alimentos

<b>PNUD</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
<b>SEA</b>	Servicio Estatal de Autonomías
<b>SEPMUD</b>	Servicio Plurinacional de la Mujer y de la Despatriarcalización "Ana María Romero"
<b>SNU</b>	Sistema de las Naciones Unidas
<b>UE ECHO</b>	Agencia Europea de Ayuda Humanitaria (ECHO, por las iniciales de European Community Humanitarian Aid Office)
<b>UMSA</b>	Universidad Mayor de San Andrés
<b>UNCT</b>	United Nations Country Team (Equipo País de las Naciones Unidas en Bolivia, por sus siglas en inglés)
<b>UNDAF</b>	United Nations Development Assistance Framework - Marco de Complementariedad para el Vivir Bien en Bolivia 2018-2022 de las Naciones Unidas para el Desarrollo (denominación anterior a la de UNSDCF).
<b>UNESCO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
<b>UNFPA</b>	Fondo de Población de las Naciones Unidas
<b>UNICEF</b>	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
<b>UNODC</b>	Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito
<b>UNSDCF</b>	United Nations Sustainable Development Cooperation Framework (Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible 2023-2027 (UNSDCF, por sus siglas en inglés)
<b>UNV</b>	The United Nations Volunteer Programme - Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas
<b>VIDECI</b>	Viceministerio de Defensa Civil

# Hacia la recuperación post-COVID-19 para el Vivir Bien

El 2022 fue un año de enormes desafíos para Bolivia. En un escenario de postpandemia debido a la COVID-19, los esfuerzos del Estado y de toda la sociedad boliviana se centraron en avanzar hacia la consolidación de los procesos de recuperación y resiliencia. El Sistema de las Naciones Unidas en Bolivia (SNU) contribuyó a ese empeño nacional, promoviendo el desarrollo sostenible, la inclusión social y la protección de los derechos humanos en el país.

Acompañamos e impulsamos iniciativas diversas para fortalecer el sistema de salud, asegurar el retorno a clases, reforzar la agricultura familiar y la diversificación productiva con el objetivo de garantizar la seguridad alimentaria, en el marco del enfoque del Vivir Bien, velando siempre por el bienestar integral de la población y el respeto a la naturaleza.

Trabajamos en estrecha colaboración con autoridades y sociedad civil para acercar los servicios de justicia a las personas en situación de mayor vulnerabilidad, en particular a las mujeres, las niñas, los niños y las poblaciones indígenas, en línea con las prioridades del proceso de reforma de la justicia del país. También hemos brindado apoyo técnico y financiero para el diseño y la implementación del Censo de Población y Vivienda 2024, una herramienta clave de planificación y monitoreo del desarrollo.

Reafirmamos nuestro compromiso en la lucha contra toda forma de violencia hacia las mujeres y niñas, contribuyendo al fortalecimiento de políticas y servicios de prevención, atención, sanción y reparación, en el Año de la Revolución Cultural por la Despatriarcalización para una Vida Libre de Violencia contra las Mujeres.

Respaldamos la creación del Instituto Iberoamericano de las Lenguas Indígenas, como parte del Plan Estratégico para el Decenio de las Lenguas Indígenas en Bolivia. Nuestro compromiso para promover y proteger la diversidad lingüística y cultural está más vigente que nunca.

El principio de “No dejar a nadie atrás” ha sido fundamental en nuestro trabajo, en todo el ciclo del Marco de Complementariedad 2018-2022, para garantizar que todas las personas tengan acceso al ejercicio de sus derechos, a las oportunidades y los servicios que necesitan para vivir con dignidad y realizar su pleno potencial.

Cada una de las 18 agencias, fondos y programas que forman parte del Sistema de las Naciones Unidas en Bolivia, en alianza con múltiples socios y contrapartes, a nivel nacional y subnacional, hemos sumado esfuerzos y voluntades para aportar en el proceso de recuperación postpandemia. En 2023, empezamos un nuevo ciclo programático de cinco años, con el compromiso de seguir contribuyendo a la construcción de un futuro más justo y sostenible para todas y todos.

“Acompañamos e impulsamos iniciativas diversas para fortalecer el sistema de salud, asegurar el retorno a clases, reforzar la agricultura familiar y la diversificación productiva...”.



**Rafael Ramírez Mesec**  
Coordinador Residente a.i.  
ONU Bolivia

# El Sistema de las Naciones Unidas en Bolivia

El Sistema de las Naciones Unidas en Bolivia está compuesto por 18 agencias, fondos y programas, tanto residentes, con presencia física en Bolivia, como por entidades cuyo mandato incluye operaciones con Bolivia, pero que trabajan desde sedes regionales o subregionales.

Esta nueva configuración responde a uno de los principios de la Reforma de Naciones Unidas, la cual busca poner a disposición de los distintos países, conocimiento, experiencia, recursos y personal relevante y necesario para acompañar las prioridades nacionales, independientemente de su localización geográfica. De esta manera, el Sistema de las Naciones Unidas cuenta con un mayor ámbito de acción y capacidad de respuesta global a las necesidades locales.

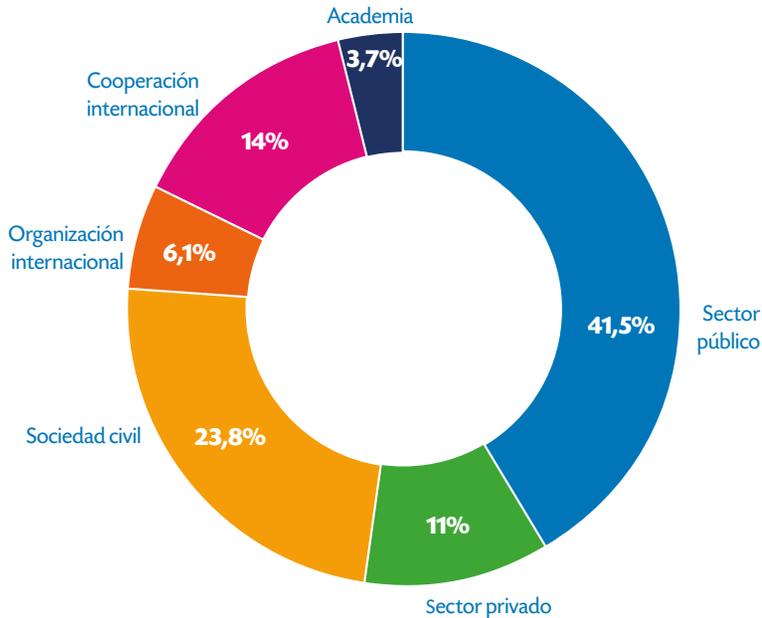
 <b>NACIONES UNIDAS BOLIVIA</b> .....			
 <b>UNHCR ACNUR</b> La Agencia de la ONU para los Refugiados	 Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura	 <b>JLFIDA</b> Invertir en la población rural	 NACIONES UNIDAS DERECHOS HUMANOS OFICINA DEL ALTO COMISIONADO
 <b>OIM</b> ONU MIGRACIÓN	 Organización Internacional del Trabajo	 <b>ONUDI</b> ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL	 <b>ONU HABITAT</b> POR UN MEJOR FUTURO URBANO
 <b>ONU MUJERES</b> Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres	 <b>ONUSIDA</b>	 <b>OPS</b> <small>Organización Panamericana de la Salud</small> <small>Organización Mundial de la Salud</small>	 <b>WFP</b> Programa Mundial de Alimentos
 <b>PNUD</b>	 <b>unesco</b>	 <b>JNFPA</b> Fondo de Población de las Naciones Unidas	 <b>unicef</b> para cada infancia
	 <b>UNODC</b> Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito	 <b>VOLUNTARIOS ONU</b> Bolivia	

# Alianzas para el desarrollo sostenible

El Sistema de las Naciones Unidas en Bolivia trabajó con múltiples aliados y socios estratégicos, con todos los niveles de gobierno, organizaciones de la sociedad civil, academia, sector privado y cooperación internacional, para avanzar en la implementación del Marco de Complementariedad 2018-2022 y para la aceleración del cumplimiento de la Agenda 2030.

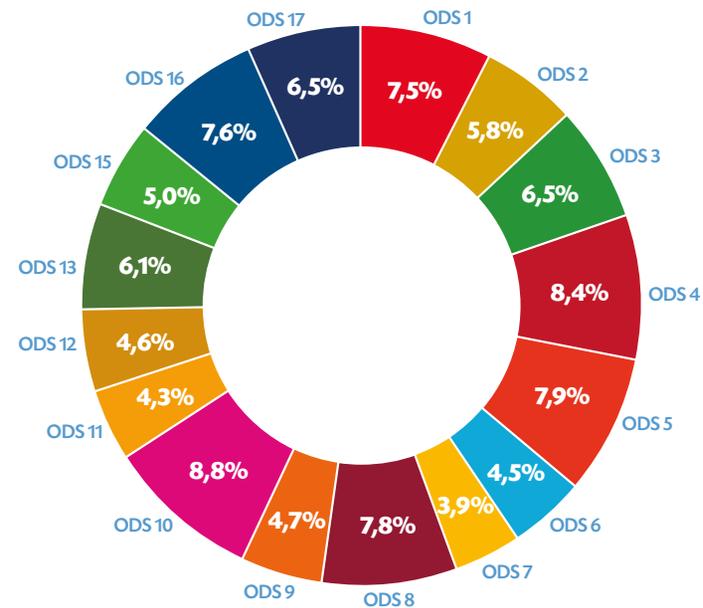
Los aliados de ONU Bolivia inciden en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), con énfasis en el **ODS10** (reducción de las desigualdades), **ODS 4** (educación de calidad) y **ODS 5** (igualdad de género).

## Aliados por sector



Fuente: Elaboración propia basada en los resultados de la encuesta sobre mapeo de aliados del SNU Bolivia para la Estrategia de Alianzas y Movilización de Recursos (2022).

## Incidencia de los aliados de ONU Bolivia en los ODS



Fuente: Elaboración propia basada en los resultados de la encuesta sobre mapeo de aliados del SNU Bolivia para la Estrategia de Alianzas y Movilización de Recursos (2022).

# Resultados más relevantes de 2022



# TENDENCIAS DE DESARROLLO CLAVE EN EL PAÍS Y EN EL CONTEXTO REGIONAL

## CAPÍTULO 1

En 2022 Bolivia ha consolidado el segundo año de mandato del Gobierno elegido en las elecciones de octubre de 2020, hito que permitió la reconducción institucional luego de la crisis política, económica y sanitaria de 2019 y 2020. Desde el punto de vista económico, se ha logrado consolidar algunos de los indicadores de recuperación económica, con un crecimiento del PIB del orden del 3%. Este es un logro significativo en un contexto nacional marcado por desastres naturales y altos niveles de conflictividad, así como en un entorno internacional y regional caracterizado por la incertidumbre y la volatilidad.

Estos contextos, regional y mundial, tienen su origen en múltiples factores, entre los que destacan el incremento de la pobreza y la desigualdad, la inestabilidad en los precios de las materias primas, la desaceleración del crecimiento económico, la lenta recuperación de las cadenas de producción y comercio, y los efectos de la guerra en Ucrania. También persiste la preocupación por el cambio climático, la adopción de nuevas tecnologías y el futuro de la globalización.

Además del mantenimiento del crecimiento y la estabilidad económica, es importante destacar que se ha observado una mejora gradual en las

### I Cifras socioeconómicas



### I Cifras sector externo



Fuente: INE, Ministerio de Economía y Finanzas.

condiciones del mercado laboral, con una recuperación que aún está en proceso pero que ya muestra mejores niveles de empleo y generación de ingresos en comparación con las gestiones anteriores. Estos logros son el resultado de la reactivación de políticas expansivas que se han traducido en inversión pública,

así como de la continuidad de políticas de incentivos y apoyo al sector productivo en áreas como el crédito y los fondos de garantía, entre otros.

Sin embargo, el crecimiento del endeudamiento público (tanto interno como externo) y la disminución de las reservas internacionales podrían limitar los esfuerzos para dinamizar la economía recurriendo únicamente a políticas expansivas. En particular, aún se enfrentan retos para la financiación de la recuperación en el corto y mediano plazo, tales como los altos costos de las subvenciones al sector de hidrocarburos, las limitadas reservas de gas y el pago del servicio de deuda contraída. De la gestión de estos retos dependerá que se cuente con la adecuada capacidad fiscal para dinamizar la economía y financiar las políticas de desarrollo.

En el área social destaca el esfuerzo en la política de salud orientada a responder a la crisis sanitaria causada por la pandemia de COVID-19, particularmente con el fortalecimiento del sistema de atención en salud luego de una extensa campaña de vacunación. Además, la reanudación de las actividades escolares de manera presencial, en 2022, fue otro hito en el retorno a una senda social y en el ejercicio pleno al derecho a la educación, que se había visto interrumpido por la pandemia ocasionando un efecto adverso sobre las tasas de cobertura y la calidad educativa.

Es necesario alcanzar acuerdos mínimos para avanzar en la implementación del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) 2021-2025. Estos desafíos incluyen mantener la estabilidad económica y la reactivación productiva, apoyar la realización del Censo 2024, respaldar la reforma de la justicia, diseñar un nuevo modelo de salud y fortalecer la educación.

# APOYO A LAS PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO

## CAPÍTULO 2

El Sistema de Planificación Integral en Bolivia se basa en el [Plan General de Desarrollo Económico y Social \(PGDES\): Agenda Patriótica del Bicentenario](#), del cual se desprende el [Plan de Desarrollo Económico y Social \(PDES\) 2021-2025](#).

El PDES 2021-2025 refleja la importancia de la recuperación económica como prioridad central, conjugada con aspectos sociales, de buen gobierno y medioambientales. Tiene 10 ejes de desarrollo y 44 metas, interrelacionados e implican una acción integral.

Reconoce la importancia de la gestión de los recursos naturales como motor para financiar la agenda social, la diversificación y sustitución de importaciones, y el desarrollo sostenible.

Además, el Plan de Desarrollo busca un equilibrio entre los aspectos social, económico y ambiental, y otorga un papel relevante al encuentro entre pueblos y comunidades, promoviendo el progreso con respeto a la diversidad cultural, en igualdad y en armonía con la naturaleza.

El [Marco de Complementariedad de Naciones Unidas para el Vivir Bien en Bolivia 2018-2022](#) ha sido una guía para la planificación y coordinación de la respuesta colectiva y el compromiso de trabajo

*La visión del PDES está alineada con la Agenda 2030. Sus ejes y metas de desarrollo están relacionados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.*



Foto: ONU Bolivia.

del Sistema de las Naciones Unidas, en línea con las prioridades nacionales de desarrollo de Bolivia.

La implementación del Marco incluyó cuatro áreas estratégicas y cinco efectos y desarrolló, de manera transversal, tres principios programáticos:

- Derechos humanos y no dejar a nadie atrás.
- Desarrollo sostenible y resiliencia.
- Transversalización del enfoque de género.

El Marco de Complementariedad 2018-2022 consideró de forma integral el enfoque del Vivir Bien, modelo de desarrollo transformador y democratizador, abierto y armonizador que guía las acciones y prioridades de la agenda de desarrollo en Bolivia y que recoge las enseñanzas y códigos ancestrales de la vida.

# I Relación entre el PDES, la Agenda Patriótica y los ODS

Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) 2021-2025	Agenda Patriótica 2025	Objetivos de Desarrollo Sostenible	Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) 2021-2025	Agenda Patriótica 2025	Objetivos de Desarrollo Sostenible
<b>EJE 1:</b> Reconstruyendo la economía, retomando la estabilidad macroeconómica y social.	<b>Pilar 1:</b> Erradicación de la pobreza. <b>Pilar 2:</b> Universalización de servicios básicos. <b>Pilar 5:</b> Soberanía comunitaria financiera.		<b>EJE 2:</b> Industrialización con sustitución de importaciones.	<b>Pilar 6:</b> Soberanía productiva con diversificación. <b>Pilar 7:</b> Soberanía sobre nuestros propios recursos naturales.	
<b>EJE 3:</b> Seguridad alimentaria con soberanía, promoción de exportaciones con valor agregado y desarrollo turístico.	<b>Pilar 6:</b> Soberanía productiva con diversificación. <b>Pilar 8:</b> Soberanía alimentaria.		<b>EJE 4:</b> Profundización del proceso de industrialización de los recursos naturales.	<b>Pilar 7:</b> Soberanía sobre nuestros propios recursos naturales.	
<b>EJE 5:</b> Educación, investigación, ciencia y tecnología para el fortalecimiento y desarrollo de capacidades y potencialidades productivas.	<b>Pilar 3:</b> Salud, educación y deportes. <b>Pilar 4:</b> Soberanía científica y tecnológica. <b>Pilar 6:</b> Soberanía productiva con diversificación.		<b>EJE 6:</b> Salud y deportes para proteger la vida con cuidado integral en tiempos de pandemia.	<b>Pilar 3:</b> Salud, educación y deportes.	
<b>EJE 7:</b> Reforma judicial, gestión pública digitalizada y transparente; seguridad y defensa integral con soberanía nacional.	<b>Pilar 11:</b> Soberanía y transparencia en la gestión pública. <b>Pilar 12:</b> Disfrute y felicidad.		<b>EJE 8:</b> Medio ambiente sustentable y equilibrado en armonía con la Madre Tierra.	<b>Pilar 9:</b> Soberanía ambiental con desarrollo integral.	
<b>EJE 9:</b> Integración y relaciones internacionales con soberanía.	<b>Pilar 10:</b> Integración complementaria. <b>Pilar 13:</b> Reencuentro soberano con nuestro mar.		<b>EJE 10:</b> Culturas, descolonización y despatriarcalización, para la revolución democrática cultural.	<b>Pilar 1:</b> Erradicación de la pobreza. <b>Pilar 12:</b> Disfrute y felicidad.	

Fuente: Elaboración propia.

# I El Marco de Complementariedad de Naciones Unidas para el Vivir Bien en Bolivia 2018-2022



## ÁREA 1 Desarrollo Social Inclusivo hacia un Ser Humano Integral

Incrementado el acceso a servicios de calidad, sostenibles, asequibles e igualitarios en educación, salud, agua, saneamiento y promoción de higiene.



## ÁREA 2 Desarrollo Integral y Economía Plural

Fortalecidos los sistemas productivos sostenibles, resilientes, inclusivos e igualitarios, que garantizan la seguridad y soberanía alimentaria y nutricional, basados en trabajo decente, desarrollo tecnológico y fortalecimiento de la economía

plural, conservando y mejorando las funciones de la Madre Tierra: agua, suelos, bosques y biodiversidad, en el marco de los sistemas de vida.



## ÁREA 3 Gestión Pública y Justicia Plural

Las instituciones del Estado han diseñado y aplicado políticas eficientes y efectivas, basadas en evidencia, orientadas a una agenda de derechos y protección social que promueven una convivencia sin violencia, una democracia intercultural y

paritaria en igualdad de condiciones con acceso a servicios públicos de justicia, seguridad ciudadana y sectoriales de calidad, en diálogo permanente y participación efectiva de la sociedad civil.



## ÁREA 4 Interculturalidad, Descolonización y Despatriarcalización

Se ha contribuido al ejercicio efectivo de derechos individuales y colectivos de las naciones y pueblos indígena originario campesinos y comunidades interculturales y afrobolivianas de acuerdo a sus instituciones, saberes, conocimientos, normas y procedimientos propios en el marco de la democracia intercultural para el Vivir Bien. Se ha fortalecido el ejercicio de los derechos de las

mujeres, niñas, niños y adolescentes, promoviendo una vida sin violencia, la formulación e implementación de leyes, políticas y la provisión de servicios y presupuestos sensibles a género y derechos de la niñez, acorde con los compromisos internacionales que promueven la igualdad de género y generacional, la descolonización y la despatriarcalización.



- Integración de los Derechos Humanos / Implementación de las recomendaciones de derechos humanos a la luz de los mecanismos internacionales.
- Agenda Patriótica 2025 y Plan de Desarrollo Económico y Social.

Fuente: Elaboración propia.

# DESARROLLO SOCIAL INCLUSIVO

Presupuesto en USD  
(2018-2022)



**151%** EJECUCIÓN

EJES PDES



ODS



Foto: UNICEF Bolivia.



# SALUD

## Trabajando juntos para ampliar la cobertura de la vacunación en Bolivia

Luego de dos años de esfuerzos centrados en respuesta y atención a la COVID-19, en 2022 Bolivia orientó sus planes nacionales hacia una recuperación orientada al restablecimiento y fortalecimiento de servicios sociales como la salud.

El Plan estratégico sectorial de salud prioriza un enfoque preventivo a través de la ampliación de la cobertura de inmunización para lograr su universalización en la población desde el nacimiento. Durante el 2022 se enfatizó en la continuidad de la vacunación contra la COVID-19, así como en la recuperación de las coberturas de vacunación del programa de rutina en los niveles departamental y municipal.

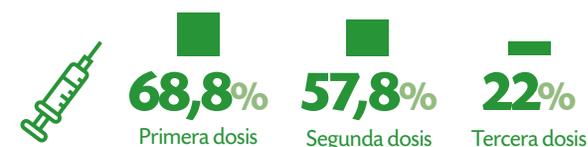
Con respecto a las coberturas de vacunación en el programa de rutina, es preocupante el descenso de la cobertura en los últimos cinco años, pasando de un 84,3% en 2018 a una tasa del 68,1% en 2022 para la vacuna trazadora contra la difteria, el tétanos y la tos ferina (DPT3) en 2022; situación que se repite con el resto de las vacunas en la población menor a cinco años, lo que aumenta el riesgo de resurgimiento de enfermedades controladas o eliminadas.

Ante esta situación, OPS/OMS y UNICEF han realizado acciones para mejorar el acceso y las coberturas de vacunación, incluyendo COVID-19, mediante brigadas de vacunación, perifoneo y actividades de comunicación y movilización social en todo el país. Además, se ha puesto énfasis en cinco departamentos y 51 municipios prioritarios para el Programa Ampliado de Inmunización (PAI) con acciones comunicacionales específicas dirigidas a mujeres embarazadas, población adolescente y joven. Todo esto con el objetivo de prevenir el resurgimiento de enfermedades ya eliminadas o controladas.

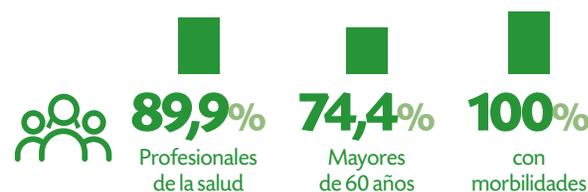
Asimismo, durante 2022 se fortalecieron las capacidades del personal de salud mediante el diplomado en gerencia del PAI dirigido a 250 profesionales, implementado por la UMSA con la participación de la OPS/OMS y UNICEF. También se realizó la capacitación intensiva en INFOCAL de 35 técnicos de cadenas de frío. Además, se adquirieron equipos para mejorar el sistema de cadena de frío, incluyendo 5 cámaras frías, 653 refrigeradores TWC, 12 refrigeradores de ultratrío y 5.292 portavacunas, entre otros.

En adelante, se deberá intensificar y fortalecer la coordinación entre los actores a fin de reducir el riesgo en el país del resurgimiento de enfermedades ya eliminadas como el sarampión, la rubeola, el síndrome de rubeola congénita, el tétanos neonatal y la poliomielitis, debido a las bajas coberturas de vacunación.

## I Vacunación COVID-19 en 2022



Fuente: SNIS-PAI Ministerio de Salud y Deportes, 2022.



Fuente: SNIS-PAI Ministerio de Salud y Deportes, 2022.

¿CÓMO se logró revertir las bajas coberturas de vacunación de sarampión, polio y difteria en Tarija?



# VACUNA ACCIÓN

## UNA ESTRATEGIA INNOVADORA PARA PROMOVER LA VACUNACIÓN COMUNITARIA



Foto: OPS/OMS Bolivia.

Quenas, zampoñas y charangos junto a coplas en aimara le pusieron música a la promoción de las vacunas en Achacachi. **Decenas de vecinos de la población fronteriza de Villazón**, en Potosí, pintaron murales a favor de la vacunación en sus viviendas con frases como “la frontera no puede evitar que pasen enfermedades contagiosas, pero las vacunas, sí”. Betanzos vacunó a todos los niños y niñas de las Wawa Wasis. Brigadas de vacunación junto a perifoneo nocturno con participación de líderes vecinales en barrios periféricos de Tarija consiguieron vacunar a niños que no habían recibido dosis alguna. Alianzas con radios

en Chuquisaca pusieron al aire una radionovela para generar conciencia de la efectividad de las vacunas en poblaciones quechuas de los municipios de Culpina, San Lucas y Poroma.

En el oriente boliviano se implementó el “Reto Vacuna Acción” para motivar la demanda de vacunas y se aprovechó el contexto de la Copa Mundial de Fútbol para llamar la atención. En el municipio de Cobija se instalaron plataformas tecnológicas para que los jóvenes dialoguen sobre las vacunas. Los resultados fueron positivos, con un aumento en la cobertura de vacunación, cambios afirmativos en la actitud de los padres y personal de salud más resiliente y capacitado.

Vacuna Acción, una alianza de cooperación entre OPS/OMS y UNICEF para apoyar al PAI, permitió que la comunicación y la movilización comunitarias sean herramientas valiosas para actuar a favor de la promoción de las vacunas, en contextos locales y cerca de los tomadores de decisión, líderes comunitarios, personal de salud y madres y padres de familia. Esta iniciativa contó con el financiamiento de Asuntos Globales Canadá, el Gobierno de Japón y el Ayuntamiento de Madrid.

▶ ¿QUÉ HIZO Achacachi para promover la vacunación?



▶ ¿CÓMO fue la campaña en Palos Blancos?



## LABORATORIOS CONTRA LA MALARIA EN LA AMAZONÍA

El PNUD Bolivia, a través de proyectos del Fondo Mundial, ha fortalecido intervenciones de los programas nacionales de malaria, para la Amazonía, y tuberculosis, de alcance nacional.

Entre las actividades más importantes destaca la distribución masiva de mosquiteros tratados con insecticida de larga duración: 115.000 unidades que garantizaron la protección de más de 250.000 personas en la Amazonía boliviana. En coordinación con el Ministerio de Salud, SEDES Pando, y los gobiernos municipales de Cobija, Guayaramerín y Riberalta, se han implementado tres laboratorios de referencia de biología molecular, que están siendo acreditados por la Coordinadora Nacional de Laboratorios (CONALAB) para iniciar su funcionamiento. Esta implementación fortalecerá la capacidad diagnóstica en esta zona, que se encuentra muy desprotegida por el acceso limitado a diagnóstico por biología molecular. Estos tres laboratorios beneficiarán a más de 350.000 pobladores de esta región amazónica, brindando acceso al diagnóstico e investigaciones de muchas otras enfermedades prevalentes a través de métodos moleculares.

A nivel nacional, se han fortalecido los servicios de salud con equipos de protección personal con la finalidad de evitar la discontinuidad de los servicios de diagnóstico, tratamiento y prevención de malaria y tuberculosis. Asimismo, se ha restablecido la vigilancia comunitaria en la Amazonía y se ha fortalecido cerca de

200 colaboradores voluntarios, con capacitación y con la dotación de equipos de protección personal, insumos y equipamiento básico para optimizar los servicios de diagnóstico rápido y tratamiento oportuno de la malaria.



Foto: PNUD Bolivia.

# CLAUDIA PROMOViendo LA SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA EN LA AMAZONÍA

En época de zafra de la castaña, Claudia sale al monte con su esposo todos los días desde las ocho de la mañana hasta las cinco de la tarde. Tiene tres niñas: la de 14 años vive con la abuela y las de 13 y 12 se quedan en casa.

Nacida hace 33 años en la localidad de Puerto Gonzalo Moreno, en la región amazónica del sureste del departamento de Pando, Claudia es un ejemplo de superación y lucha por mejorar la salud y bienestar de su comunidad.

Como parte de la Central Indígena de Mujeres Amazónicas (CIMAP) y en alianza con la

Secretaría de Desarrollo Humano y Social del Gobierno Autónomo Departamental de Pando, Claudia se enteró de talleres de formación de promotoras comunitarias en salud sexual y salud reproductiva, coordinados por el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA). Estos talleres le permitieron fortalecer sus capacidades y prepararse para hablar de derechos sexuales y derechos reproductivos en su comunidad.

Ella reconoce que al principio enfrentó controversias y críticas, especialmente al abordar el tema de los anticonceptivos, pero persistió en

su objetivo de mostrar la realidad con más información para que los niños y niñas puedan defenderse y aprender. "Participar en los talleres me ha transformado la vida, me ha transformado el pensamiento más a fondo porque me han enseñado cómo puedo abordar estos temas que antes no podíamos hablarlos...", dice sonriente.

Con determinación, afirma que tal vez no pueda ayudar al cien por ciento a su comunidad ni evitar los embarazos tempranos, pero seguirá trabajando para ello, ya que estos problemas afectan principalmente a las jóvenes.



# EDUCACIÓN

## Hacia una educación inclusiva y de calidad

El ciclo que culmina con este informe se caracterizó por desafíos importantes que afectaron tanto el sistema como la comunidad educativa. El cierre de unidades educativas expuso brechas digitales sospechadas, pero no evidentes. En respuesta, el SNU se enfocó en contextualizar protocolos de bioseguridad para la reapertura de escuelas de manera segura, garantizando así el derecho a la educación de niñas, niños y adolescentes sin acceso a modalidades alternativas para que puedan regresar a la presencialidad.

Se implementaron modalidades de adaptación y transferencia de contenidos por vías virtuales, llegando a docentes, estudiantes, padres, madres y otros miembros de la comunidad educativa. Estos esfuerzos conjuntos han dejado una capacidad instalada en el sistema educativo, lo que lo hace más resiliente y mejor preparado para enfrentar interrupciones y garantizar la continuidad.

El SNU y sus socios han acompañado la creación de la Unidad de Género en el Ministerio de Educación, lo que ha aumentado la visibilidad e importancia de temas clave como la prevención de la violencia en las escuelas y la educación integral en sexualidad.

Además, se han producido otros cambios importantes en la estructura gubernamental como la reubicación del Observatorio Plurinacional de la Calidad Educativa (OPCE) y el Viceministerio de Ciencia y Tecnología del Ministerio de Educación bajo dependencia del Ministerio de Planificación del Desarrollo.

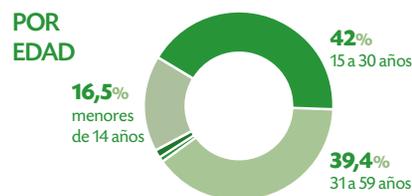
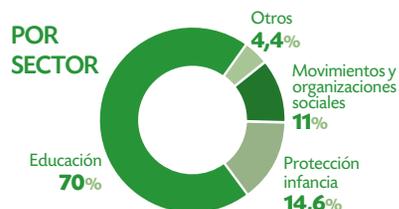
En respuesta a la crisis mundial de la educación, la ONU convocó a la [Cumbre sobre la Transformación de la Educación 2022](#). El SNU en Bolivia apoyó la participación del Estado boliviano en la [Precumbre y Cumbre sobre la Transformación de la Educación](#), con el liderazgo de los ministerios de Relaciones Exteriores y de Educación. El SNU acompañó el proceso de diálogos y consultas nacionales para la construcción de la Posición País para la Cumbre. En los diálogos hacia la Cumbre, participaron más de 2.500 personas, incluyendo representantes de pueblos indígenas, jóvenes, adolescentes, docentes de diferentes subsistemas educativos, representantes de la administración pública, de la Academia y [especialistas en educación](#). La consulta online de *U-Report* reveló que el 36% de adolescentes y jóvenes consideraron prioritario garantizar entornos educativos seguros, incluyendo alimentación adecuada, salud, seguridad ciudadana y que las poblaciones en situación de vulnerabilidad puedan culminar sus ciclos educativos.

Estos espacios abordaron temas críticos, como la violencia en las escuelas, la educación sexual integral y el desarrollo de habilidades digitales necesarias.



Foto: ONU Bolivia.

### Participación en la Cumbre de la Educación



Fuente: Informe Final de las Consultas Nacionales del Estado Plurinacional de Bolivia – Cumbre sobre la Transformación de la Educación (2022).

# BELINDA DISEÑANDO UN ROBOT PARA AYUDAR A SU ABUELO

Belinda Flores Choque, estudiante paceña de 16 años, lidera su primer proyecto de robótica llamado AyudaBOT. Este robot está diseñado para hacer compañía a su abuelito Leandro cuando está solo, avisándole la hora y el día. Participó en el curso de RobóTICas, auspiciado por UNICEF y AGETIC, junto a más de 1.600 niñas y adolescentes.

AyudaBOT es un robot complejo que Belinda espera mejorar en el futuro con inteligencia artificial y una cámara que será como sus ojos cuando esté lejos de su abuelo. UNICEF y AGETIC tienen un acuerdo para apoyar acciones conjuntas en el ámbito de las nuevas tecnologías con enfoque de niñez. Esta alianza permitió la donación por parte del organismo internacional de material tecnológico valorado en más de un millón de bolivianos para implementar

20 centros de capacitación e innovación tecnológica, distribuidos en ocho departamentos (Chuquisaca, Oruro, Santa Cruz, Cochabamba, Potosí, Tarija, Beni y Pando).

Su familia está orgullosa de sus logros y la apoya en su pasión por la robótica. Ella está segura de que estudiará una carrera universitaria tecnológica y científica. “Yo estoy muy agradecida con UNICEF por apoyar a las niñas. La tecnología va avanzando año tras año y Belinda tiene que estar al tanto de esos avances. Antes no había estos espacios para las niñas y digo ahora se debería en los colegios ingresar como una materia la robótica, porque ahí se explota conocimientos de varias materias, como física, química y matemáticas”, remarca, con orgullo, Lola Choque Vargas, mamá de Belinda.



Foto: UNICEF Bolivia.

## I EDUCACIÓN EN CIFRAS

### Tasa de abandono de mujeres



### Tasa de término de 6to. de secundaria



¿QUÉ HIZO el súper profe Jorge para luchar contra la depresión de sus estudiantes durante la pandemia?



# PROTECCIÓN

## Redes solidarias para la movilidad humana

Bolivia ocupa un lugar clave en las rutas de miles de migrantes y refugiados que transitan por Sudamérica, principalmente provenientes de Venezuela y en menor medida de Haití, Cuba, Colombia y otras nacionalidades. A fines de 2022, unos 15.000 venezolanos residían en Bolivia, mientras que más de 64.000 estuvieron en tránsito ([R4V Bolivia](#)).

En coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores y la Dirección General de Migración

(DIGEMIG), entre otras instancias públicas, el SNU ha apoyado las Redes Solidarias como iniciativa para fortalecer las capacidades de gestión de fronteras, los procesos de regularización y documentación, la disponibilidad de información sobre dinámicas de movimientos, la cobertura de necesidades básicas y la promoción del acceso a derechos básicos de personas en movilidad. La respuesta se centró en ciudades de residencia de las personas migrantes y refugiadas como La Paz, Santa Cruz de la Sierra y Cochabamba, y en las localidades de frontera y tránsito como Pisiga (Oruro), Guayaramerín (Beni) y Desaguadero (La Paz).

Asimismo, destacan las iniciativas que buscan apoyar a niñas, niños y adolescentes migrantes y refugiados, a través de ACNUR, promoviendo la

escolarización y ofreciendo espacios de cuidados integrales de la infancia. Además, la OIM y UNICEF han desarrollado una estrategia antixenofobia para promover la integración de los migrantes y refugiados en las escuelas y colegios.

Para facilitar la integración socioeconómica de las personas refugiadas y migrantes, la OIM y la DIGEMIG han difundido información sobre la normativa de regularización migratoria y brindaron orientación legal y apoyo económico para la regularización y documentación.

Se promovió el empleo, la capacitación orientada a la generación de ingresos, los emprendimientos comerciales y productivos, el acceso a la salud y las campañas contra el estigma y la xenofobia, con el apoyo de ACNUR y OIM.



Foto: OIM Bolivia.

# DESARROLLO INTEGRAL Y ECONOMÍA PLURAL

Presupuesto en USD  
(2018-2022)



**76 MM**  
PRESUPUESTO



**55 MM**  
EJECUCIÓN

**72%** EJECUCIÓN

## 1 EJES PDES

- |   |   |   |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 4 | 8 |   |

## 1 ODS



Foto: FAO Bolivia.



# SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA NUTRICIONAL

## El desafío en tiempos de crisis global de precios

En un contexto de la situación de incremento de precios globales y de inseguridad alimentaria, el SNU ha realizado acciones para contribuir a la seguridad y soberanía alimentaria en el Estado Plurinacional de Bolivia.

La OIT entabló una alianza multiactor con instituciones de la sociedad civil, como [el Movimiento de Integración Gastronómico Alimentario \(MIGA\) de Bolivia y el HUB de las 4 Magníficas Andinas \(quinua, tarwi, cañahua y amaranto\)](#) para promover la participación de una delegación boliviana en el [evento internacional “Salone del Gusto Terra Madre”](#). La delegación promocionó las actividades productivas de alimentos vinculados con el Patrimonio Alimentario de Bolivia, con énfasis en los cuatro cereales andinos referidos más arriba. Las contrapartes nacionales fueron MIGA y HUB4MA. Además, se elaboraron fichas técnicas para acceder a mercados locales e internacionales en las cadenas de valor del asaí, camélidos, maní y paiche.

Por otra parte, el Programa Mundial de Alimentos (PMA) llevó a cabo una evaluación de brechas y cuellos de botella en las cadenas de suministro de dos

empresas estratégicas bolivianas: la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos (EMAPA) y la Empresa Boliviana de Producción Agropecuaria (B-AGRO), ambas enfocadas en garantizar la seguridad alimentaria y nutricional de la población. Como resultado, se hicieron recomendaciones para mejorar la planificación, compras, almacenamiento, transporte, reportes y manejo de información. La evaluación incluyó acciones y planes para mejorar la eficiencia de la cadena de suministro, fortalecimiento de capacidades y proyectos conjuntos.

La FAO ha colaborado con el Viceministerio de Comercio Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores en el diseño de una estrategia para fomentar

el consumo nacional de los productos con identidad y marca de origen, y abrir mercados intrarregionales e internacionales con altos estándares de inocuidad, fomentando la inversión para la innovación, inclusión y la sostenibilidad técnica financiera de las comunidades rurales que los producen. Entre los productos de la agrobiodiversidad priorizados están el cacao fino, cafés especiales, quinua real, castaña, almendra chiquitana y asaí, con potencial de exportación a nivel regional, mediante su producción orgánica y con identidad, vinculada a pueblos y naciones indígenas y asociaciones de pequeños agricultores de base comunitaria en su economía local a través del manejo de la agrobiodiversidad.



Foto: FAO Bolivia.



Foto: OIT Bolivia.

# TRIGIDIA

LA “FANTÁSTICA DE LA CAÑAHUA”

Trigidia Jiménez, productora boliviana de cañahua y propietaria de Granja Samiri, es conocida en su comunidad como la “fantástica de la cañahua” debido a su habilidad para combinar conocimientos ancestrales familiares con conocimientos científicos para desarrollar estrategias de transformación de este grano andino. El cultivo de la cañahua requiere paciencia, especialmente en la postcosecha y limpieza. Las propiedades nutritivas de la cañahua son abundantes, con alto contenido de proteínas, fósforo, hierro, magnesio, calcio y propiedades farmacéuticas.

Granja Samiri es una empresa rural que se ha propuesto transformar este cultivo y desarrollar productos altamente nutritivos para satisfacer las necesidades del consumidor final. Ha desarrollado una línea de productos que incluye harina para repostería, hojuelas, pipocas, barras energéticas, galletas y

api de cañahua. La innovación en la transformación de la cañahua ha sido clave para crear productos atractivos y con valor agregado, como la harina de cañahua que da un color chocolate a la masa. “Tengan fe en su sueño pero trabajen con las manos, con la inteligencia, con el estudio”, aconseja Trigidia para quien la formación universitaria y el conocimiento ancestral de su familia han representado una ventaja comparativa.

La Organización Internacional del Trabajo (OIT), a través de su Proyecto SCORE Fase IV, MIGA y HUB4MA, buscan contribuir en la articulación de unidades productivas con empresas líderes (*lead buyers*) para incrementar la posibilidad de abrir nuevos mercados de exportación para la cañahua, crear empleos y mejorar las condiciones laborales de las micro, pequeñas y medianas empresas en Bolivia.



¿POR QUÉ  
la voz de Trigidia  
se escuchó en Italia?



# MARGARITA

## MULTIPLICANDO LOS HUERTOS FAMILIARES EN BOYUIBE

Margarita Jiménez es una líder comunitaria en Boyuibe, Santa Cruz, que ha trabajado en cargos dirigenciales por más de 12 años. En 2021, asumió la presidencia de la Organización Territorial de Base (OTB) 13 de Mayo y formó el Club de Madres para buscar proyectos productivos que mejoren la calidad de vida de la población.

Sin embargo, en 2022 la sequía impactó la seguridad alimentaria de la comunidad, ya que la tierra en Boyuibe es seca y árida, lo que limita la producción agrícola a un solo ciclo durante la temporada de lluvias de octubre a diciembre. Los principales cultivos son los porotos, el maíz y el zapallo.

Se enfocó en la propuesta del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), el Viceministerio de Defensa Civil (VIDECI) y el SNU, a través de la FAO y la Cooperación Canadiense, que propusieron la implementación de Centros Demostrativos de Capacitación (CDC) y huertos familiares para sembrar hortalizas. “Al principio nos sentíamos escépticas, decíamos que no se iba a poder sembrar hortalizas porque la tierra aquí es difícil de trabajar”, dice Margarita. Sin embargo, decidieron organizarse para aprender a producir hortalizas ya que la seguridad alimentaria era una prioridad para la comunidad.

“Después de la primera capacitación nos dimos cuenta de que es un trabajo muy duro. Nos ha tocado traer tierra, abono, deshierbar, entre otras cosas, para tener hortalizas”, recuerda. Sin embargo, los resultados valieron la pena y cinco mujeres decidieron replicar la experiencia en sus hogares.

El Gobierno Autónomo Municipal de Boyuibe destinó recursos en el Plan Operativo Anual para incentivar los huertos familiares, y actualmente el Concejo Municipal planea impulsar la Ley de Productividad Sostenible.



Foto: FAO Bolivia.

# DESARROLLO SOSTENIBLE Y TRABAJO DECENTE

## Fortaleciendo la resiliencia de mujeres cuentapropistas postpandemia de COVID-19

En el contexto de la recuperación de la pandemia de COVID-19, el SNU elaboró un Plan de Respuesta Socioeconómica. Como parte de este plan se

implementó el Programa Conjunto “Mujeres cuenta-propistas apoyando a la reactivación económica”, con fondos de la COVID-19 MPTF (COVID-19 Multi-Partner Trust Fund).

El objetivo de este programa fue mitigar los impactos socioeconómicos de la COVID-19 en las mujeres trabajadoras por cuenta propia de la economía informal a corto plazo y contribuir a reducirlos en el largo plazo, para evitar que caigan en la pobreza, además de fortalecer la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en Bolivia.

El grupo meta del programa fueron mujeres cuentapropistas de la economía informal en zonas urbanas, con especial énfasis en mujeres jóvenes de 18 a 35 años, de las ciudades de La Paz, El Alto, Cochabamba y Santa Cruz.

Para llevar a cabo esta iniciativa, se trabajó en alianza estratégica con el Ministerio de Trabajo, Empleo y

Previsión Social, y la Confederación Nacional de Mujeres Trabajadoras por Cuenta Propia.

Este programa conjunto de OIT, ONU Mujeres y PNUD colaboró con la Universidad Privada Boliviana, el Banco de Desarrollo Productivo, Asociación de Concejalas y Alcaldesas de Bolivia (ACOBOL) y FUNDETIC, entre otros socios estratégicos.

Se desarrolló un modelo demostrativo con posibilidades de escalamiento. Entre los resultados más relevantes se destaca la realización de cuatro estudios sobre el ecosistema de las mujeres cuentapropistas; más de 250 mujeres fortalecieron sus capacidades en gestión y resiliencia empresarial, 563 en habilidades blandas y educación financiera, y más de 170 mujeres cuentapropistas tuvieron acceso a servicios financieros y no financieros inclusivos y adaptados a las necesidades identificadas, a través de un proceso de inteligencia colectiva e innovación social.



Foto: OIT Bolivia

# TATIANA

## INVIRTIENDO EN ALIMENTACIÓN ECOLÓGICA EN TIEMPOS DE PANDEMIA

Tatiana Dalence y su esposo comenzaron su negocio en 2017 motivados por su deseo de vivir lejos de la ciudad y dedicarse a la producción agrícola. Con el tiempo, construyeron su primer negocio, el cual se convirtió en una contribución a la seguridad alimentaria y a la necesidad de fomentar la asociatividad de empresas, a partir de iniciativas de pequeña escala.

Así nace la idea de crear una tienda de productos secos y Tatiana decide dar un giro en su vida, pasando de su trabajo como consultora a embarcarse en el mundo del emprendimiento. La tienda fue creada mediante inversión propia, complementada con un préstamo destinado a la adquisición de los insumos necesarios tanto para la exhibición de los productos como para los elementos decorativos.

Ella buscaba crear una tienda diferente, ya que había mucha competencia en el mercado, por lo que su tienda debía destacar no solo por la calidad de los productos, sino también por el servicio y la imagen. Así, instaló un pequeño café en el jardín delantero para crear un ambiente propicio para la conversación con los clientes. Habilitó su tienda como un espacio de compra, pero también como un lugar de encuentro y charla, factor clave para fidelizar a los clientes.

Cuando la pandemia llegó al país y se impusieron las medidas de prevención, con su esposo

se preocuparon por las posibles afectaciones que éstas podrían tener en su negocio. Con cierto temor, ella pensó que sus productos no se venderían debido a las restricciones de la cuarentena, pero para su sorpresa, sucedió todo lo contrario y el negocio comenzó a crecer. La gente buscaba alternativas saludables y también opciones de entrega a domicilio, lo que se convirtió en un mecanismo de adaptación para los emprendedores, quienes se movilizaron para llegar a todos sus clientes en los horarios posibles.

Fue importante la diversidad de productos ofertados. “Soy parte de una asociación de productoras y productores ecológicos que venden verduras. Así que empecé a colaborar con ellos entregando sus verduras y automáticamente me preguntaban: ‘¿Y estos otros productos también los puedes conseguir?’”, comenta la emprendedora. De esta manera, pudo aprovechar la situación para ampliar la rotación de productos en su tienda, generando un proceso circular con beneficios para todos sus colaboradores y proporcionando una canasta básica a toda su clientela.

En relación a su experiencia en el Programa Conjunto “Mujeres cuentapropistas apoyando a la reactivación económica”, Tatiana destaca la importancia de

la capacidad de proyección y capacitación: “El curso me ha permitido pensar en el cliente, que vea una cosa como bonita, que sea atractiva y que siga viéndola útil; y que, por otro lado, yo siga entusiasmada, en la atención siempre hay cosas por innovar, por eso hemos considerado crear un inventario y manejo de redes súper urgente, y el tema de la valoración, el precio”. Resalta que el crédito bancario fue esencial para su negocio, al igual que la investigación y el análisis de las características y beneficios de todos los productos que ofrecía.



Foto: Tatiana Dalence.

# CAMBIO CLIMÁTICO Y RESILIENCIA

## Apoyo a comunidades vulnerables ante desastres climáticos

En el contexto de la crisis climática global que impacta gravemente a países con una gran biodiversidad y diversas fronteras climáticas, como Bolivia, el SNU ha trabajado en la respuesta a la emergencia climática mediante la implementación de acciones de fortalecimiento de capacidades para la resiliencia y de

respuesta ante desastres en las comunidades afectadas. En esta línea, cabe destacar el proyecto “Asistencia a familias afectadas por el aluvión e inundación en el municipio de Entre Ríos-Tarija”, que ayudó a mitigar el impacto de la emergencia en las familias afectadas de comunidades indígenas y campesinas, mejorando su seguridad alimentaria y sus activos productivos, además de contribuir a fortalecer las capacidades de resiliencia y de respuesta en el municipio.

El proyecto se enfocó en familias lideradas por mujeres y/o adultos mayores, familias con un número mayor de miembros dependientes, mayores de 65 años y/o menores de 18 años, y familias que habían perdido sus viviendas y que estaban viviendo en refugios temporales.

El respaldo brindado por el PMA en la modalidad de Asistencia Alimentaria por Activos (FFA, por sus siglas en inglés), contribuyó a reducir el impacto

emocional y social, facilitando económicamente el acceso a alimentos para, de esta manera, reducir la migración temporal o definitiva, dado que un 20% de la población joven busca opciones de trabajo o empleo fuera de sus comunidades. Además, se favoreció la permanencia de familias que perdieron vidas, animales y bienes.

Este apoyo se facilitó de una manera integral a través de inversiones en infraestructura básica y otros servicios que complementaron a los insumos facilitados a unidades educativas y centros infantiles para asegurar la continuación de las clases de niños, niñas y adolescentes del municipio.

Este trabajo se coordinó con las autoridades y en alianza estratégica con la Asamblea del Pueblo Guaraní (APG), la Subgobernación de la Provincia O’Connor, la Fundación FAUTAPO, el Banco Unión, Crecer, Western Union, ACLO y Aldeas SOS Bolivia.



Foto: PMA Bolivia.

# ELIZABETH

## LIDERANDO LA RESILIENCIA DE LAS MUJERES GUARANÍES

El 20 de febrero de 2022, Elizabeth Tárraga iniciaba un día como cualquier otro, dedicada a sus actividades como madre de tres niños, artesana y Mburuvicha (líder) de la comunidad de Ñaurenda (Entre Ríos, Tarija). De pronto, las tareas rutinarias pasaron a segundo plano: un aluvión azotó a las familias de la región aquel domingo.

Entre el miedo y la desesperación, los pobladores perdieron cultivos, animales y, en algunos casos, hasta seres queridos. Tomatirenda, Filadelfia, Ñaurenda, Saladito de Ñaurenda, Mokomokal, Itayuro, Timboy, Agua Buena Yukipita, Morterito y Salado Grande fueron las diez comunidades guaraníes afectadas. Situadas en un valle y rodeadas de una sierra montañosa, presentan un clima subtropical húmedo, su cercanía al río y acceso al agua para riego es otro factor que brinda a esta zona las características aptas para la producción de hortalizas, cítricos y cereales. Con una vocación agrícola y sin fuentes de trabajo independientes al rubro, los pobladores de la región quedaron despojados de su principal medio de vida por la afectación a los sembradíos.

Elizabeth pasó semanas encargándose de coordinar la ayuda para su comunidad. A sus 29 años, señala que ser una mujer líder y joven es un reto desafiante: “Los jóvenes tenemos que aprender de los mayores que han visto siempre por nuestro futuro. Los abuelos nos enseñan cómo levantar la comunidad”, subraya. Elizabeth y un

grupo de artesanas se han enfocado en rescatar prácticas ancestrales. La artesanía se ha constituido en el brillo de esperanza tras el duro golpe del aluvión; el tejido de la palma une a las mujeres guaraníes y se ha convertido en la fuerza para juntas reconstruir sus vidas y las de sus familias. La intervención del Programa Mundial de

Alimentos (PMA), mediante el proyecto “Asistencia a familias afectadas por el aluvión e inundación en el municipio de Entre Ríos”, tuvo como objetivo mitigar el impacto de la emergencia y contribuir a mejorar la seguridad alimentaria y sus activos productivos, logrando fortalecer la resiliencia de las familias más vulnerables.



Foto: PMA Bolivia

# GESTIÓN PÚBLICA Y JUSTICIA PLURAL

Presupuesto en USD  
(2018-2022)


  
**36 MM**    **39 MM**  
 PRESUPUESTO    EJECUCIÓN

**107%** EJECUCIÓN

¡ EJES PDES

1 7 9

¡ ODS



Foto: ONU Bolivia.



# GOBERNABILIDAD Y CLIMA DE PAZ

La polarización en el país sigue siendo una de las principales preocupaciones del Gobierno nacional, así como del SNU, a pesar de que se han reducido los niveles gracias a la reconducción institucional lograda mediante elecciones de 2020. Sin embargo, el clima de fragmentación política y social persiste, junto con el conflicto latente. Por ello, es fundamental consolidar un ambiente de paz para lograr acuerdos mínimos sobre la agenda de políticas públicas y la cohesión social, necesarios para enfrentar los desafíos de desarrollo del país.

Las acciones del SNU en el ámbito de Gobernabilidad y Conflicto se inscriben en el Programa de Construcción de Paz que surge del "Acuerdo para Superar la Crisis Boliviana", firmado el 22 de noviembre de 2019.

En el marco de este programa, en 2022 se alcanzaron los siguientes resultados:

- ▶ **En el ámbito electoral**, se reforzaron las capacidades del Órgano Electoral Plurinacional y se consolidó la mesa redonda multipartidista en alianza con fundaciones alemanas/Embajada de Alemania y la activa participación de las tres fuerzas políticas con representación en la Asamblea Legislativa Plurinacional.
- ▶ **Se fortaleció la capacidad del Estado boliviano** (Ministerio de Justicia, Órgano Judicial) sobre los estándares internacionales de derechos humanos (DDHH) y se promovieron investigaciones independientes y transparentes de violaciones de DDHH con perspectiva de género.
- ▶ **Se constituyeron agendas estratégicas de promoción de una convivencia pacífica** entre diferentes grupos de jóvenes, mujeres y periodistas, el **hermanamiento de universidades**, resultado de una serie de diálogos promovidos por el

Programa de Reencuentro y otros, desarrollados por agencias como el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), ONU Mujeres y la Oficina del Alto Comisionado de Naciones Unidas de Derechos Humanos (OACNUDH).

La participación de las mujeres es fundamental para asegurar procesos de construcción de paz duraderos. El Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia y el Sistema de las Naciones Unidas iniciaron, en 2020, el proyecto "Apoyando el diálogo y los derechos humanos para la construcción de paz en Bolivia".

Esta iniciativa fue implementada por ONU Mujeres, OACNUDH y PNUD, con el apoyo financiero del Fondo de la ONU para la Consolidación de Paz (PBF, por sus siglas en inglés), en el marco de la Iniciativa de la ONU para la Consolidación de Paz en Bolivia.



¿CÓMO la tecnología puede ayudar a promover el diálogo?



¿POR QUÉ las mujeres son importantes en la construcción de paz en Bolivia?



# RUMBO AL CENSO NACIONAL 2024

Durante el año 2022, la determinación de la nueva fecha del Censo Nacional de Población y Vivienda ha sido uno de los temas centrales debido a la imposibilidad técnica de su realización en el 2023. Este proceso es de gran importancia, especialmente para la redistribución de escaños en el Órgano Legislativo y la asignación de recursos tributarios y del IDH. Sin embargo, la realización de un paro cívico de 36 días en Santa Cruz y los conflictos subnacionales han convertido al proceso censal en una de las prioridades para el Gobierno nacional.

El SNU ha contribuido a fortalecer las capacidades del Instituto Nacional de Estadísticas (INE) con el propósito de que la fase preparatoria del Censo se enmarque en las recomendaciones internacionales. Lo anterior se tradujo en asistencia técnica para la correcta aplicación de los criterios de calidad y buenas prácticas durante el proceso censal.

Este fortalecimiento se realizó a través de asesorías y transferencia de conocimientos por parte de expertos internacionales (técnicos, operativos y administrativos) de aliados estratégicos como el CEPAL-CELADE, las Oficinas Nacionales de Estadística, a través de Cooperación Sur-Sur (INDEC-Argentina, INEI-Perú, IBGE-Brasil), y Agencias, Fondos y Programas (AFP) del SNU. De esta manera, se generó un espacio interagencial, liderado por UNFPA, para poder

coordinar la asistencia técnica especializada de las diferentes AFP, que aportó al incremento de la disponibilidad de información oportuna, desagregada y de calidad y la inclusión del enfoque de “No dejar a nadie atrás” durante el proceso precensal (elaboración de la boleta censal, manuales de capacitación, estrategia de comunicación y socialización, entre otros).

Se espera que con este fortalecimiento el Censo permita orientar las políticas basadas en evidencia, el cumplimiento de los compromisos internacionales (Agenda 2030, Conferencia Internacional sobre la Población y el Desarrollo ICPD+25, Consenso de Montevideo, entre otros) y el seguimiento al PDES 2021-2025.

---

*“También quiero agradecer a los representantes y técnicos del Fondo de Población de las Naciones Unidas y al Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía por acompañar los trabajos de la Comisión Técnica y nuestro esfuerzo por llevar adelante un censo fiable y seguro, técnico e inclusivo”.*

**(Luis Arce Catacora, presidente del Estado Plurinacional de Bolivia, 11 de noviembre de 2022).**

---



Foto: PMA Bolivia.

## COMISIÓN INTERNACIONAL DE ALTO NIVEL PARA EL CENSO

Desde el inicio del proceso del Censo de Población y Vivienda en Bolivia, el Sistema de las Naciones Unidas, a través del trabajo del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), ha proporcionado apoyo técnico y financiero para asegurar que el mismo sea de alta calidad, se apegue a los principios y normas internacionales y produzca datos que se difundan y utilicen ampliamente. Por ello, y para garantizar la transparencia, calidad e idoneidad de esta tarea, se formó una Comisión Internacional de Alto Nivel, presidida por el Ministerio de Planificación del Desarrollo e integrada por representantes de diferentes organismos internacionales.

La Comisión está compuesta por representantes del Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL-CELADE), de UNFPA, del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del Banco Mundial (BM) y del Fondo Financiero para el Desarrollo de los Países de la Cuenca del Plata (FONPLATA).

El UNFPA tiene el mandato de fortalecer las capacidades nacionales con el fin de coadyuvar a garantizar que los censos de población y vivienda se desarrollen con la más alta calidad y se ajusten a los estándares y principios internacionales.

El UNFPA ha brindado asistencia técnica en el proceso censal de Bolivia, como lo viene haciendo en más de 100 países, mediante el

acompañamiento a los gobiernos en la planificación de los procesos censales, su implementación y el uso de los datos censales con el fin de realizar seguimiento a las dinámicas poblacionales nacionales y subnacionales, así como a las desigualdades sociales y espaciales en materia de desarrollo, incluyendo los indicadores para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Programa de Acción de la Conferencia Internacional sobre la Población y el Desarrollo (CIPD). Los datos de población son necesarios para 98 indicadores de los ODS.

Durante los conflictos sociales de octubre y noviembre del 2022, el Gobierno boliviano convocó a una mesa técnica compuesta por 41 delegaciones

de gobernaciones, alcaldías, autonomías indígenas y universidades, incluyendo al UNFPA y CEPAL-CELADE, para analizar la pertinencia de la solicitud de cambio de fecha de realización del Censo de Población y Vivienda. Esta comisión se reunió en la ciudad de Trinidad (Beni) del 4 al 9 de noviembre del mismo año.

La participación del UNFPA y CEPAL-CELADE fue destacada por el presidente de Bolivia, Luis Arce, quien afirmó que su participación le da certidumbre a la población sobre la ejecución y calidad del proceso censal, reafirmando la experiencia técnica y de calidad de Naciones Unidas en esta materia.



Foto: UNFPA Bolivia.

# HACIA LA REFORMA DE LA JUSTICIA

De acuerdo con el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) 2021-2025, la reforma y mejora de la justicia boliviana es uno de los principales ejes de intervención gubernamental. Esto se debe a la desconfianza de la ciudadanía en la justicia, lo que ha generado una crisis en la prestación de servicios judiciales. La falta de independencia, la organización de los servicios de justicia, la mora procesal y la elección y selección de autoridades y administradores de justicia son solo algunos de los problemas que deben ser atendidos de manera inmediata por parte del Estado.

En 2022, el SNU ha centrado sus esfuerzos en apoyar la mejora del sistema de justicia. La ONU ha contribuido al fortalecimiento institucional para mejorar el acceso a los servicios de justicia, incluyendo la justicia indígena, el presupuesto del Órgano Judicial, el desarrollo de protocolos de atención, la capacitación y la mejora de los sistemas de información, entre otras medidas.

Además, la ONU, a través de la OCR y agencias como PNUD, UNICEF, ONU Mujeres, Misión de OACNUDH, UNFPA y UNODC, en colaboración con la FES, ha facilitado espacios de diálogo para la discusión de la Reforma de la Justicia en Bolivia en asociación con el Ministerio de Justicia y la Vicepresidencia del Estado Plurinacional de Bolivia, involucrando al

Órgano Ejecutivo, al Órgano Judicial, a la sociedad civil y a los movimientos sociales. Los resultados de estos encuentros públicos han sido sistematizados para que sirvan como insumo en la agenda de reforma.

Asimismo, a través del contacto con la redes regionales de la ONU y de la relación con expertos temáticos, en 2022 se acordó y apoyó al Ministerio de Justicia, a través de la asistencia técnica de expertos internacionales y nacionales para desarrollar propuestas, ajustes y sugerencias a los contenidos de la reforma (particularmente en materia penal, derechos humanos, gestión de servicios de justicia y carrera judicial), así como ajustes a cuerpos normativos que hacen parte del proceso de reforma (concretamente, en temas relativos a los códigos de comercio y penal).

El SNU también ha brindado apoyo a instituciones clave para el buen funcionamiento de la justicia en el país, como la Fiscalía General y la Defensoría del Pueblo. Se ha proporcionado asistencia para mejorar la atención a grupos vulnerables, gestión de conflictos, planificación estratégica y fortalecimiento de instrumentos de gestión, tales como los sistemas de información. UNFPA, ONU Mujeres, UNICEF y PNUD están desarrollando una intervención coordinada de apoyo a estas instituciones.

El apoyo a la reforma de justicia y mejora en los servicios judiciales ha requerido la coordinación de las agencias, fondos y programas del SNU, para brindar una asistencia articulada a diversas instituciones relacionadas con el sector, en un esfuerzo y compromisos conjuntos de agencias como OACNUDH, PNUD, UNFPA, UNICEF, ONU Mujeres y UNODC.



Foto: ONU Bolivia.

# INTERCULTURALIDAD, DESCOLONIZACIÓN Y DESPATRIARCALIZACIÓN

Presupuesto en USD  
(2018-2022)



**23 MM**  
PRESUPUESTO



**22 MM**  
EJECUCIÓN

**95%** EJECUCIÓN

## I EJES PDES

1	5
6	10

## I ODS



Foto: FIDA.



# EL DECENIO DE LAS LENGUAS INDÍGENAS

En el contexto del [Decenio Internacional de las Lenguas Indígenas \(2022-2032\)](#), la ONU ha acompañado a los ministerios de Relaciones Exteriores y de Educación, y al Instituto Plurinacional de Estudios de Lengua y Cultura (IPELC), a través de un Comité Interinstitucional, en la elaboración del Plan Estratégico para el Decenio de las lenguas indígenas en Bolivia.

El Plan tiene el objetivo de hacer efectiva la oficialidad de las lenguas indígenas originarias consagradas en la Constitución Política del Estado y en la legislación vigente en materia de derechos y políticas lingüísticas, como también fomentar el uso, la conservación y el desarrollo de las lenguas indígenas, garantizando a los pueblos indígenas originarios campesinos el ejercicio de los derechos culturales y lingüísticos.

Se convocó a todas las instancias involucradas a preservar las lenguas originarias, desde las propias comunidades lingüísticas, las organizaciones representativas de los pueblos y naciones indígenas originarias, instituciones estatales, así como también a las bolivianas y los bolivianos hispanohablantes.

Se creó el Instituto Iberoamericano de las Lenguas Indígenas (IIALI), compromiso de las cumbres iberoamericanas de 2006 y 2018, para sensibilizar sobre la importancia de las lenguas indígenas y los derechos culturales y lingüísticos de los pueblos indígenas, fomentar su transmisión, uso, aprendizaje y revitalización.

El Instituto Iberoamericano de las Lenguas Indígenas tiene el mandato de brindar asistencia técnica

en la formulación e implementación de políticas lingüísticas y culturales, y facilitar la toma de decisiones sobre el uso y vitalidad de las lenguas indígenas.



Foto: ONU Bolivia

“Son casi las ocho de la mañana en Trinidad y me despido de mi hija que va rumbo al colegio. ‘Vim’okkarine’, le digo en mojeño, que en castellano significa ‘nos vemos’, y ella me responde: ‘Pyampotsero’, ‘que te vaya bien’. Este año sale bachiller, es mi orgullo, mi compañera de vida...”

Este es el testimonio de Mariela Temo, una mujer mojeña trinitaria de 40 años que es coordinadora del Instituto de Lenguas y Culturas Mojeño Trinitario en la comunidad de San Francisco de Mojos. Ella se describe como una mujer orgullosa de su cultura y su lengua originaria, el mojeño, y tiene la misión de enseñar a las nuevas generaciones a no olvidar su idioma y sus tradiciones.

Recuerda a su padre, quien hablaba muy bien el mojeño, pero tuvo que aprender castellano para comunicarse con los demás debido a la expansión de la fiebre amarilla que le obligó a salir de su comunidad. Él

le explicó que los jóvenes no hablaban la lengua originaria porque sus padres no les enseñaron, dejaron sus comunidades y les daba vergüenza hablarla en público.

Mariela viaja con su madre a las comunidades para hablar en mojeño y compartir saberes y conocimientos con las nuevas generaciones. Está convencida que cuando una lengua indígena muere, también mueren los saberes, conocimientos, cultura y esencia de esa comunidad, por lo que es importante preservarla.

Cada día se propone con sus compañeras de trabajo, enseñar a sus hijas e hijos que no se olviden algunas palabras, por ejemplo, las distintas formas de saludo en mojeño: “Pejamikpo” (“buenos días”), “Kopere’oopo”, cuando es mediodía, y “Yot-yoopo”, cuando llega el ocaso y hay que despedirse.

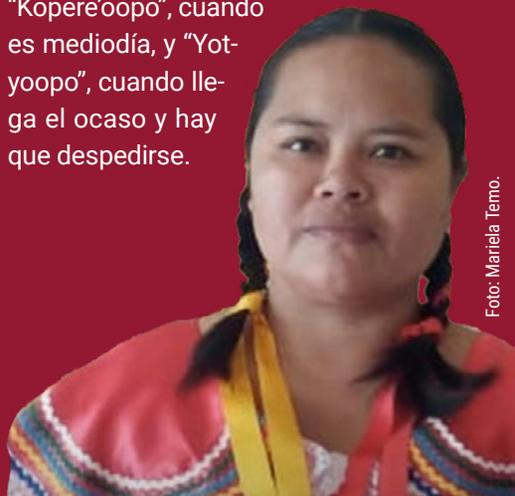


Foto: Mariela Temo.

## MARIELA DEFENDIENDO LA LENGUA MOJEÑA

## FLORA UNA VOZ QUECHUA EN LA ONU

“Ya no somos una cuestión o un asunto particular, sino actores centrales de la institucionalidad del Estado”, afirma Flora Aguilar. Ella, una mujer indígena quechua nacida en Collpana (Chuquisaca), ha demostrado su capacidad de liderazgo desde temprana edad y ha ocupado distintos niveles de representación sindical, desde que tenía 16 años, hasta liderar la Confederación Nacional de Mujeres Campesinas de Bolivia “Bartolina Sisa”.

A lo largo de su trayectoria, Flora ha enfatizado el papel de las comunidades indígenas y, en especial, de las mujeres. Durante su participación en el Foro Permanente para las Cuestiones Indígenas de la ONU en 2022, en Nueva York, llamó la atención por la vehemencia de su discurso y por llevar a su hija cargada en la espalda. Destacó la importancia de las comunidades indígenas como



Foto: Flora Aguilar.

actores centrales de la institucionalidad del Estado. Su presencia y voz son un ejemplo del empoderamiento de las mujeres indígenas y campesinas de Bolivia y de su compromiso con las luchas de estas comunidades.

En el foro, se formularon recomendaciones sobre la situación de las mujeres indígenas, y la presencia de Flora Aguilar dió cuenta de su compromiso con estas luchas. Su liderazgo es un ejemplo para las mujeres jóvenes indígenas, y demuestra que la lucha por los derechos y la igualdad de género debe ser transversal y respetar las particularidades de las distintas culturas.

## CUMBRE CONTRA EL RACISMO Y LA DISCRIMINACIÓN

La Cumbre Nacional contra el Racismo y la Discriminación, que se realizó en La Paz el 6 y 7 de diciembre de 2022, contó con la participación de más de mil representantes de diversos sectores de la sociedad civil, universidades, entidades territoriales autónomas, autoridades y servidores públicos, medios de comunicación y la Defensoría del Pueblo, entre otros.

Este evento nacional fue organizado por el Comité Nacional Contra el Racismo y Toda Forma de Discriminación (CNCRD), bajo la estructura del Ministerio de Culturas, Descolonización y Despatriarcalización.

El encuentro recibió el apoyo técnico y financiero de ONU Bolivia, liderado por la Misión Técnica de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OACNUDH).

La declaración de la Cumbre reafirmó los principios de igualdad de derechos y de libre determinación de los pueblos y remarcó la responsabilidad del Estado para la adopción de medidas rápidas, decisivas y apropiadas contra cualquier forma de racismo y discriminación.

Asimismo, se acordó que la Cumbre se celebre anualmente para evaluar los resultados, avances y nuevas propuestas.



Foto: OACNUDH.

## RAÚL APOSTANDO POR LA EDUCACIÓN CONTRA EL RACISMO

Raúl Cruz Rocha, una autoridad originaria de la nación Killakas en Potosí, participó en la Cumbre Nacional contra el Racismo y la Discriminación en La Paz, a finales del 2022, donde se reunieron más de mil personas de diversos grupos y organizaciones de Bolivia. Para él, la educación es clave en la lucha contra el racismo y la discriminación. “Hay que trabajar en nosotros mismos, porque a veces creamos esa discriminación, racismo, desconociendo la identidad cultural. No nos aceptamos tal cual somos, de dónde somos y lo que tenemos como herencia ancestral”, afirmaba Cruz Rocha al final de la Cumbre. Además, destacó la importancia de la justicia originaria en la resolución de conflictos en las comunidades.

La Cumbre, organizada por el Ministerio de Culturas y apoyada por el Sistema de Naciones Unidas en Bolivia, a través de la Misión Técnica de la Oficina del Alto



Foto: OACNUDH.

Comisionado para los Derechos Humanos, contó con la presencia de colectivos e instituciones de los nueve departamentos del país, incluyendo la organización no gubernamental Realidades, miembro de la Red del Observatorio de Derechos. Su directora, Tahí Abrego, destacó que el evento fue participativo y permitió analizar problemas y proponer soluciones.

Como resultado de la Cumbre, se emitió una declaración con 34 puntos que incluyen recomendaciones y pasos a seguir en el futuro. Abrego subrayó la importancia de hacer un seguimiento pormenorizado de la aplicación de la declaración y de fortalecer la articulación a nivel departamental.

# IGUALDAD

## Reformas legales y programas contra la violencia de género

Según la CEPAL, la violencia contra las mujeres sigue siendo uno de los mayores desafíos para la región y, lamentablemente, Bolivia ocupa el primer lugar en feminicidios en Sudamérica. Para abordar esta situación, el Gobierno boliviano está actualizando la legislación específica y está en proceso la reforma de la Ley Integral para Garantizar a las Mujeres una Vida Libre de Violencia, lo que marca el comienzo de un cambio de modelo en su enfoque.

En la Asamblea de las Naciones Unidas de 2022, el presidente de Bolivia, Luis Arce Catacora, propuso declarar la Década por la Despatriarcalización para combatir la violencia contra las mujeres y las niñas. Además, declaró el 2022 como Año de la Revolución Cultural para la Despatriarcalización por una Vida Libre de Violencia contra las Mujeres, con el fin de promover políticas dirigidas a fortalecer los marcos normativos y atacar las causas estructurales de violencia a través de la educación, la autonomía económica de las mujeres y mediante procesos culturales.

ONU Bolivia, con el liderazgo de ONU Mujeres, apoyó al Viceministerio de Igualdad de Oportunidades, al Ministerio Público, a la Policía y al Órgano Judicial, a través de lineamientos, normativas, protocolos y capacitaciones.

Se destaca la implementación de un programa conjunto ejecutado en coordinación con el Ministerio de Justicia y con la participación de UNICEF, UNFPA y ONU Mujeres, financiado por el Fondo Global ODS, a través del cual se ha brindado asistencia técnica, y se realizaron estudios para analizar canales

de financiamiento dirigidos a erradicar la violencia. Se propusieron modelos para mejorar los servicios y llegar a mujeres indígenas, basados en estudios interinstitucionales, que permitieron mapear los servicios municipales y articularlos mediante herramientas que faciliten el acceso de mujeres y niñas indígenas al sistema de justicia.

En Bolivia, los recursos financieros de los municipios dependen del número de habitantes, lo que ha generado escasez de inversión y un bajo impacto en algunos municipios debido a la migración urbano-rural.

Para abordar esta situación, se han desarrollado cuatro modelos prácticos de respuesta según

categorías municipales, la asignación de recursos y la interconexión municipal.

Se ha propuesto que estos modelos sean incluidos en la reforma a la Ley Integral contra la Violencia como redes funcionales. Éstos se aplicaron en nueve municipios de La Paz, Oruro y Santa Cruz, con el apoyo de la Asociación de Concejalas de Bolivia (ACOBOL), y se atendieron 491 casos de violencia contra mujeres, niñas, niños y adolescentes.

La articulación con actores gubernamentales como el Servicio Estatal de Autonomías (SEA), el Servicio Plurinacional de la Mujer y de la Despatriarcalización (SEPMUD) y 23 gobiernos municipales dará seguimiento continuo a los modelos.



Foto: UNV Bolivia.

# FANNY

## IMPULSANDO SERVICIOS MANCOMUNADOS CONTRA LA VIOLENCIA EN HUATAJATA

En Bolivia existen normativas que regulan el Sistema de Protección Contra la Violencia de la Mujer, en todos los niveles del Estado, pero los servicios en muchos gobiernos locales, especialmente en las áreas rurales, no funcionan de forma efectiva debido a la falta de recursos económicos.

Fanny Janeth Mamani Vallejos, abogada y responsable de la Unidad de Género del Municipio de Huatajata, viaja una hora y media diariamente, desde El Alto, para prestar atención a mujeres, niñas, niños, adolescentes, adultos mayores y personas con discapacidad.



Foto: Fanny Janeth Mamani.

Para optimizar el funcionamiento de estos servicios, la Asociación de Concejalas de Bolivia y ONU Mujeres han producido el Estudio de Modelos de Gestión, que se basa en una prestación de servicios mancomunados para llevar a cabo acciones estratégicas. Se realizaron pruebas piloto en distintos municipios, como Chua Cocani y Huatajata, en el área lacustre del departamento de La Paz.

Fanny considera que ha habido una mejora en la calidad del servicio después de la implementación de los modelos de gestión. El apoyo intermunicipal ha permitido que los procesos penales se agilicen y que las víctimas tengan acceso a la justicia de manera más eficiente.

Además, se han llevado a cabo actividades de prevención de la violencia, como ferias conjuntas en beneficio de las poblaciones vulnerables de ambos municipios, lo que logró disminuir los casos de violencia y aumentar la sensibilización.

La dotación de equipamiento y el fortalecimiento de capacidades han sido fundamentales para el éxito de los modelos de gestión. Afirma que todavía queda trabajo por hacer para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, relacionados con la eliminación de todas las formas de violencia contra las mujeres y las niñas, la promoción de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y niñas.

Su trabajo sigue inspirando a Huatajata en la lucha contra la violencia y los modelos de gestión seguirán garantizando un ejercicio efectivo de los derechos de las mujeres.

# RESULTADOS DE TRABAJAR MÁS Y MEJOR EN EQUIPO

## CAPÍTULO 3

### INCENTIVANDO LA PROGRAMACIÓN CONJUNTA

Las alianzas estratégicas con socios del Sistema de Naciones Unidas en Bolivia son clave para maximizar los resultados y el impacto del trabajo conjunto y asegurar su sostenibilidad en el tiempo. Por ello, se ha hecho hincapié en la construcción conjunta de alianzas en el seno del Sistema.

En el ciclo de programación del nuevo Marco de Complementariedad (2023-2027), el Equipo de Alianzas y Movilización de Recursos (AMR) ha iniciado la formulación de la Estrategia Conjunta de Alianzas y Movilización de Recursos. Esta estrategia propone lineamientos basados en una Teoría de Cambio para la implementación de alianzas y la movilización de recursos que permitan la implementación del Marco y contribuyan al financiamiento de la Agenda 2030. Para adaptar el trabajo del SNU a un entorno cambiante, se han aplicado, de manera innovadora, diferentes herramientas de *Foresight*, a nivel de América Latina y el Caribe.

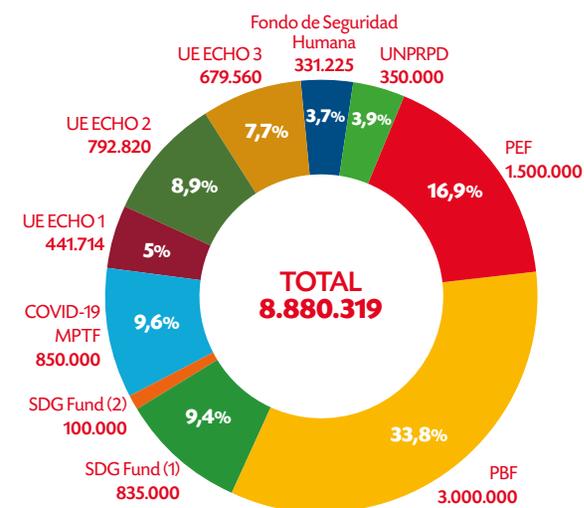
Junto con el Pacto Global, se desarrollaron diversas iniciativas, a través de mesas de trabajo, con el liderazgo de las AFP. Además, se ha formulado, en

colaboración con el Equipo AMR y el Pacto Global, una línea base de los ODS y el sector privado para establecer en 2023 un Observatorio de los ODS, en colaboración con la Academia. Este observatorio tiene como objetivo apoyar al Estado Plurinacional de Bolivia en la medición de los avances de los ODS en estos sectores.



Foto: ONU Bolivia.

Implementación financiera de los programas conjuntos 2018-2022 (en USD)



# PROGRAMAS CONJUNTOS 2018-2022

PROGRAMA	FINANCIADOR	AFP	CONTRAPARTES	SOCIOS	ODS
<b>1</b> Fortalecimiento de la capacidad de utilizar datos basados en evidencia para desarrollar políticas inclusivas a favor de personas con discapacidad en Bolivia	UN-PRPD / MPTF	UNICEF, OPS/OMS, UNFPA y UNESCO	Ministerios de Justicia, Educación, Salud y CONALPEDIS	INE, GAM El Alto e Independencia	  
<b>2</b> Centros de aislamiento para pacientes de COVID-19 leves	PEF Fondo Pandemias Banco Mundial	OPS/OMS, UNICEF y PMA	Ministerio de Salud	Banco Mundial	  
<b>3</b> Apoyando el diálogo y los derechos humanos para la construcción de paz en Bolivia	Peacebuilding Fund - PBF	PNUD, ONU Mujeres, OACNUDH y OCR	Vicepresidencia del Estado, Ministerios de Relaciones Exteriores, Justicia y Transparencia Institucional, y OEP	Organizaciones: sociedad civil, mujeres, de DD.HH., pueblos indígenas, periodistas y medios	  
<b>4</b> Inversiones verdes y sociales para el desarrollo sostenible y la recuperación de la COVID-19 en Bolivia	SDG Fund Componente 2	PNUD, OIT, ONU Mujeres y UNCDF	Ministerios de Planificación del Desarrollo y de Trabajo	Capital Safi, CAPCEN SAFI, Alianza SAFI, BDP, CEPB, ASOBAN y BID INVEST	  
<b>5</b> Directrices de financiación para la respuesta a la violencia contra las mujeres y los niños	SDG Fund Componente 1	UNICEF, ONU Mujeres y UNFPA	Defensoría de la Niñez y Adolescencia, SLIM, FELCV, Fiscalía y Juzgados	AGIF, Fundación ARUP, ACOBOL	  
<b>6</b> Mitigando el impacto socioeconómico de la COVID-19, sobre el empleo y los ingresos de mujeres trabajadoras por cuenta propia de la economía informal en Bolivia	COVID-19 MPTF	OIT, ONU Mujeres y PNUD	Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social, BDP	CEPB, Confederación Nacional de Mujeres Cuentapropistas, ACOBOL y Fundetic	  
<b>7</b> Niños, niñas y adolescentes de comunidades indígenas del Gran Chaco paraguayo y boliviano cuentan con escuelas resilientes y entornos protectores	UE ECHO	UNICEF Bolivia y UNICEF Paraguay	Ministerio de Educación, IPELC, GAIOC Charagua Iyambae, Taputá, Pueblo Nuevo, Yapiroa, Ivasiriri, Boyuibe, Yukeriti, Pozo del Monte, Macharetí, Isipotindi, Tètami	CEMSE	  
<b>8</b> Fortalecimiento de las capacidades de respuesta a la COVID-19 en establecimientos de salud y comunidades indígenas vulnerables en Santa Cruz, Bolivia	UE ECHO	PNUD, OPS y Plan Internacional	La Red de Servicios de Salud Cordillera, GAM Camiri y Cabezas, GAIOC Charagua Iyambae y Keremba Iyambae	El Convenio de Salud Tekove Katu	  
<b>9</b> Fortalecimiento a las capacidades de preparación y gobernanza inclusiva de las comunidades indígenas y campesinas y las redes de salud de la Chiquitanía en riesgo de incendios forestales en contexto de COVID-19	UE ECHO	PNUD, OPS y FAN	GAM Roboré, San José de Chiquitos y San Ignacio de Velasco	Fundación Puedes Creer del Banco Mercantil Santa Cruz	  
<b>10</b> Restaurar la seguridad multidimensional para los jóvenes en la región de la Chiquitanía, para promover una recuperación sostenible de COVID-19 que no deje a nadie atrás	Fondo de Seguridad Humana	ONU-Habitat, OIT, UNESCO	GAD Santa Cruz y gobiernos municipales	Plan Misiones, AECID	  

## INICIATIVA TRINACIONAL POR LA RESILIENCIA EN EL GRAN CHACO AMERICANO

La Organización de las Naciones Unidas en Bolivia, Argentina y Paraguay han continuado impulsando la **Iniciativa Trinacional en el Gran Chaco Americano**. Durante la primera misión trinacional, que tuvo lugar del 13 al 19 de junio de 2022, se visitó la Escuela de la Comunidad Isipotindi, Macharetí, para conocer el trabajo de escuelas resilientes para el pueblo indígena guaraní.

Con la presencia del alcalde, la delegación conoció sobre las acciones de resiliencia post-COVID-19 implementadas por UNICEF Bolivia, como la promoción de la seguridad alimentaria de la escuela con fincas locales. Este proyecto binacional de escuelas resilientes fue implementado en conjunto por UNICEF Bolivia y Paraguay, en alianza estratégica con UE ECHO.

Además, se conoció los avances del proyecto de agrobiodiversidad de la FAO, que brinda asistencia técnica para el desarrollo de productos locales sostenibles en una planta de transformación comunitaria. Productos importantes para el sustento de las comunidades indígenas de Macharetí, como la miel, fueron exhibidos y degustados en una feria.

Junto con el alcalde de El Cuevo, la misión se informó sobre los resultados de un proyecto de adaptación climática liderado por la FAO, en alianza estratégica con Canadá.

La delegación también se reunió con los alcaldes de Entre Ríos, Camiri y Villa Montes, en

la Alcaldía de Villa Montes, a fin de recibir información de primera mano sobre oportunidades de mayor colaboración con la ONU para promover la integración regional y la gobernabilidad inclusiva.

El intercambio se centró en temas como la mejora en la recolección y el uso del agua, acceso a saneamiento e higiene (WASH), desarrollo de resiliencia y preparación para desastres, y oportunidades de medios de vida para las poblaciones más

vulnerables, como los pueblos indígenas (guaraní, weenhayek y tapiete), mujeres y jóvenes.

El compromiso del SNU es continuar impulsando el trabajo coordinado y la colaboración transfronteriza en el Gran Chaco, en coordinación y consulta con las autoridades y socios estratégicos de los tres países. El objetivo es poder responder a los desafíos del Gran Chaco a través de soluciones propuestas por las propias comunidades.



Foto: ONU Bolivia.

## Derechos humanos como fundamento de nuestro trabajo

Una práctica interagencial destacada, liderada por OACNUDH, ha sido la elaboración conjunta de los informes a los mecanismos de los derechos humanos del sistema universal. En los últimos dos años del ciclo, el SNU presentó informes a seis de los diez órganos creados en virtud de los tratados. En 2022, se presentaron tres informes correspondientes a los siguientes comités: Comité para la Protección de los Derechos de Todos los Trabajadores Migratorios y de sus Familiares, Comité para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer y Comité de los Derechos del Niño.

Este trabajo conjunto proporcionó información sustantiva sobre la situación de los derechos humanos en Bolivia, lo que enriqueció el diálogo de los Comités con el Estado y contribuyó a que las observaciones y recomendaciones finales fueran específicas al contexto del país. Estas recomendaciones sirvieron para la elaboración del Marco de Complementariedad 2023-2027.

## Comunicación para la recuperación postpandemia

El SNU trabajó en una comunicación efectiva para fortalecer la recuperación postpandemia COVID-19. Se promovieron iniciativas en colaboración con instancias gubernamentales y el Grupo Interagencial de Comunicación (GIC).

Se intensificaron las acciones para sensibilizar a la población sobre la importancia de la vacunación, combatir la desinformación y promover la Semana de Vacunación de las Américas, a través de campañas en medios de comunicación nacionales, departamentales, municipales y redes sociales. Además, se emitió un comunicado conjunto del Sistema haciendo un llamado a unir esfuerzos para garantizar una gestión escolar segura. Este pronunciamiento tuvo una amplia cobertura en los medios a nivel nacional.

El SNU diseñó la estrategia de comunicación conjunta “Cambia el chip” para combatir estereotipos de género. Se promovió una agenda interinstitucional de la campaña “Únete”, con el objetivo de informar y prevenir todas las formas de violencia hacia las mujeres.

## Estrategia de Operaciones Conjuntas

El Coordinador Residente y el UNCT coordinaron iniciativas para promover operaciones comunes del SNU, en el marco de la implementación de la Estrategia de Operaciones Conjuntas (Business Operations Strategy - BOS).

Este esfuerzo ha generado ahorros a las agencias del SNU por aproximadamente 302 mil dólares y ha permitido mayor eficiencia en las actividades interagenciales y la suscripción de acuerdos con proveedores con mejoras sustantivas en la calidad.

Con el objetivo de lograr una mayor interacción entre las agencias, promover oportunidades de colaboración y nuevas sinergias, además de generar ahorros en las operaciones de funcionamiento conjunto, el año 2022 se dio inicio a la implementación de la nueva UN House. Hasta la fecha las entidades presentes son: OCR, PNUD, UNFPA, ONU Mujeres, OACNUDH, CINU, ONUDI y UNV, cuyo inicio pleno de actividades está planificado para los primeros meses de 2023.



Foto: ONU Mujeres Bolivia.

# EVALUACIÓN

Se realizó la evaluación del Marco de Complementariedad para el Vivir Bien en Bolivia 2018-2022, con el propósito de contar con una valoración externa independiente sobre su implementación, examinar los avances, identificar aprendizajes y alimentar la formulación del nuevo ciclo programático. La evaluación externa estuvo a cargo de una consultora internacional, con un equipo de 11 profesionales de seis países y dos consultoras locales.

Se aplicaron metodologías cuantitativas y cualitativas, incluyendo la revisión de 204 documentos, y en el proceso de relevamiento se entrevistó a 161 personas de 57 instituciones del Estado y de la sociedad civil. Para ONU Bolivia, este ejercicio cobró especial relevancia porque se generó información clave para rendir cuentas a los socios estratégicos, como son el Estado y las agencias de cooperación.

## EFICIENCIA

### SE DESTACA:

- La ejecución presupuestaria ha sido eficiente.
- Los programas de recuperación socioeconómica –frente a la pandemia– identificaron criterios que favorecieron el trabajo conjunto de AFP.

### SE SUGIERE:

- Diseñar e implementar una estrategia de movilización de recursos que fomente el trabajo conjunto y sinérgico entre el Estado y las AFP para un mayor impacto.
- Reutilizar la metodología de los programas de recuperación socioeconómica –frente a la pandemia– para elaborar una cartera de proyectos.

## COHERENCIA Y COORDINACIÓN

### SE DESTACA:

- La coordinación entre AFP para la implementación, monitoreo y evaluación del Marco Programático ha demostrado capacidad de adaptación al contexto.
- Los Grupos de Resultados y otros grupos interagenciales de trabajo han funcionado regularmente y promovido sinergias.

### SE SUGIERE:

- Mejorar la coordinación para la consolidación y visibilización de estrategias de trabajo coordinadas entre el SNU y las contrapartes gubernamentales.
- Asegurar presencia coordinada y alineada de AFP en los territorios.

## EFICACIA

### SE DESTACA:

- Notables esfuerzos de abogacía, formulación o reforma de políticas públicas.
- Fortalecimiento institucional y desarrollo de capacidades institucionales a nivel nacional y subnacional.

### SE SUGIERE:

- Evitar los indicadores muy maximalistas en el futuro marco programático.
- Destinar recursos interagenciales para esfuerzos de monitoreo y evaluación.

## SOSTENIBILIDAD

### SE DESTACA:

- La contribución de ONU Bolivia a la sostenibilidad de acciones fundamentales para el mantenimiento de la paz y prevención de conflictos.
- Esfuerzos en la promoción y defensa de los DDHH de poblaciones en situación de vulnerabilidad.

### SE SUGIERE:

- Aprovechar ventajas y fortalezas del SNU para la generación de espacios de diálogo político de alto nivel y la concertación de alianzas que permitan presencia a nivel local.

## RELEVANCIA Y ADAPTABILIDAD

### SE DESTACA:

- Diseño adaptado a las necesidades de la población, alineado a políticas nacionales y contexto.
- Significante alineación con el proceso de reforma de Naciones Unidas.

### SE SUGIERE:

- Profundizar el análisis de dinámicas subnacionales para una visión más estratégica y diversificada.
- Fortalecer las capacidades nacionales en producción de datos.

# PANORAMA FINANCIERO 2018-2022

Presupuesto del Marco de Complementariedad en USD (2018-2022)

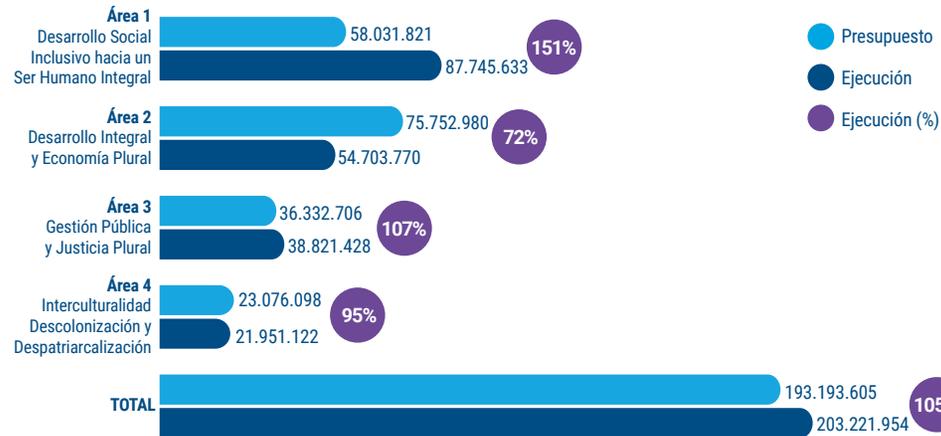


**193 MM**  
PRESUPUESTO

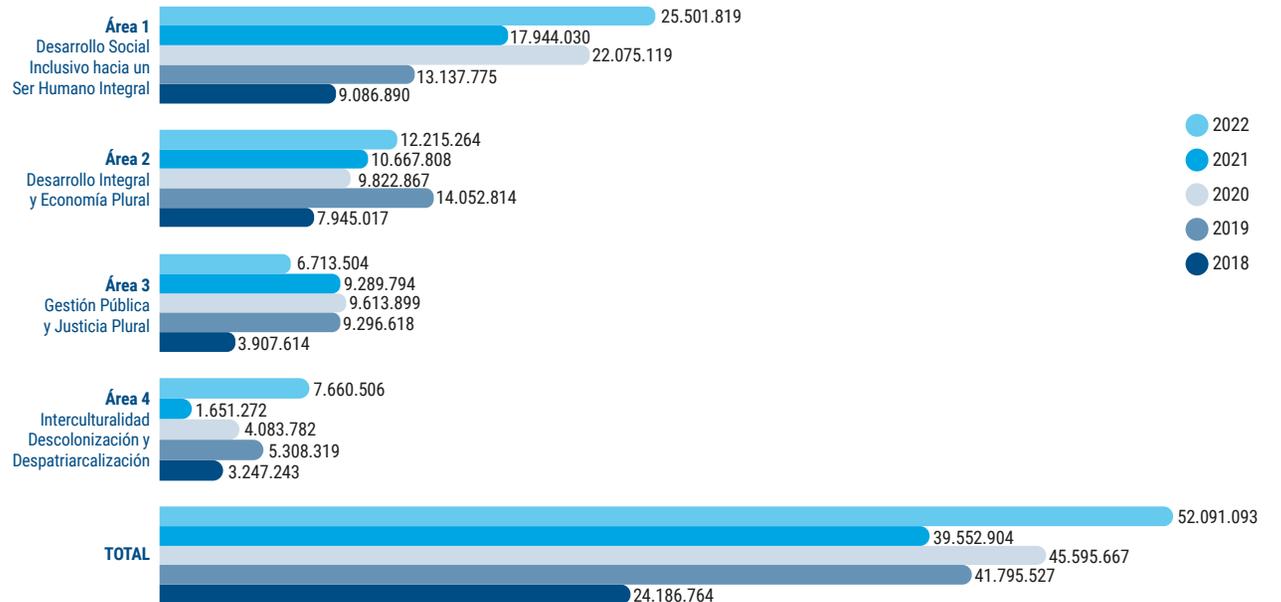


**203 MM**  
**105 %**  
EJECUCIÓN

## Ejecución presupuestaria por áreas de resultados en USD (2018-2022)



## Ejecución presupuestaria anual y acumulada por área de resultados en USD (2018-2022)



# INICIO DEL NUEVO CICLO PROGRAMÁTICO 2023-2027

CAPÍTULO

# 4

El año 2023 marcará el inicio del nuevo ciclo programático del Sistema de las Naciones Unidas (SNU) en Bolivia. Con la firma del nuevo Marco de Complementariedad para el Vivir Bien 2023-2027, en diciembre de 2022, se formalizaron las actividades conjuntas de promoción del desarrollo entre el Gobierno y la ONU para los siguientes cinco años.

El nuevo Marco se construyó con una visión prospectiva, considerando los principales desafíos y retos que enfrenta el país a mediano plazo, en las dimensiones sociales, económicas, ambientales, de gobernanza y cohesión social.

El nuevo Marco de Complementariedad se implementará en un contexto de desafíos significativos para el país. Un menor dinamismo económico se verá acompañado por grandes retos en cuanto a la gestión del espacio fiscal del Estado, lo que implica la necesidad de priorizar la agenda de política pública ante las limitaciones de financiamiento.

Además, los balances externos también serán importantes debido al debilitamiento de los términos de intercambio, la capacidad del Gobierno para capturar las rentas asociadas a la exportación y el contexto internacional en el que se espera un aumento sostenido de las tasas de interés y el correspondiente aumento en el costo del servicio de la deuda.

Así también se espera una disminución de los precios de exportación debido a la menor dinámica económica global y los conflictos geopolíticos entre las principales economías del mundo.

En 2023, la agenda institucional presenta una cronología compleja en el ámbito político, que incluirá la elección de altas autoridades judiciales, proceso en el cual los acuerdos y negociaciones en la Asamblea Legislativa Plurinacional serán de vital importancia.

Asimismo, el proceso censal del 2024 también será clave y requerirá de la coordinación permanente con las contrapartes nacionales y socios estratégicos.



¿CÓMO impulsó  
a ONU Bolivia la  
visita del director regional  
Roberto Valent?



## Línea de tiempo de procesos político-institucionales 2023-2024



## LAS JUVENTUDES Y ONU BOLIVIA MIRANDO AL FUTURO

¿Cómo recuperar las voces de adolescentes y jóvenes para el futuro del país? Adolescentes y jóvenes tienen un papel fundamental en la sociedad. Existen 2,6 millones de jóvenes en Bolivia con necesidades y prioridades específicas, cuyas voces son imprescindibles para construir un futuro justo e igualitario.

Daniel Monasterios es líder de la Alianza Juvenil “Uniendo Voces”, en Guayaramerín, ciudad beniana ubicada en la Amazonía boliviana. Es estudiante de Letras, a sus 20 años es voluntario y ha trabajado arduamente en la defensa de las juventudes migrantes. Su liderazgo le ha permitido ser parte de diversos procesos para poner en agenda las necesidades de las y los jóvenes de su región.

Junto a sus compañeras y compañeros, Daniel participó del proceso de consulta para la validación del Diagnóstico Común de País, para el Marco de Complementariedad 2023-2027. Así como él, muchos jóvenes de todo el país compartieron su percepción sobre este proceso mediante *U-Report*, una herramienta digital e innovadora de UNICEF diseñada para conocer la opinión de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en temas de su interés, para fortalecer una participación ciudadana activa y diversa.

Además, otros procesos de consulta que se han llevado a cabo en diferentes puntos del país permitieron develar que las necesidades más identificadas por las juventudes bolivianas son la

educación, un acceso efectivo a la información y a la tecnología, la salud y el trabajo digno. Con relación a sus derechos, se buscan que estas sean priorizadas en el Marco de Complementariedad. “Tenemos culturas diferentes, formas de vivir distintas, pero nuestras necesidades son las mismas”, afirma Daniel. Las respuestas y propuestas de jóvenes, sobre todo de aquellos en situación de mayor vulnerabilidad, han ayudado a visibilizar sus expectativas frente a los desafíos y a proponer acciones concretas para el beneficio de la sociedad. Esto ha permitido superar un enfoque adultocentrista y enfocarse en las diversas poblaciones del país para garantizar el pleno ejercicio de sus derechos.

¿El resultado? El Marco de Complementariedad 2023-2027 tomó en cuenta las principales oportunidades y retos para el desarrollo de Bolivia, poniendo especial énfasis en niñas, niños, adolescentes y jóvenes, sobre todo aquellos en situación de especial vulnerabilidad.

La participación activa de los jóvenes, como Daniel, además, garantiza una presencia efectiva durante los próximos procesos para exigir sus derechos. “Los jóvenes somos y seremos los constructores de esta sociedad y nuestras voces permitirán beneficiar a todos y todas por igual”, concluye Daniel, quien luego de contar su experiencia en este proceso se siente motivado a continuar con su propia lucha en favor de las y los jóvenes bolivianos.



Foto: ONU Bolivia.



Foto: ONU Bolivia.



**NACIONES UNIDAS**  
BOLIVIA



 [www.bolivia.un.org](http://www.bolivia.un.org)

 [@ONUBolivia](https://twitter.com/ONUBolivia)

 [@onu\\_bolivia](https://www.instagram.com/onu_bolivia)

 [@ONUBolivia](https://www.facebook.com/ONUBolivia)

 [ONUBolivia](https://www.youtube.com/ONUBolivia)

 [ONUBolivia](https://www.linkedin.com/company/ONUBolivia)

Calle 11 de Calacoto N° 503, esquina Av. Ballivián • Edificio Torre Calacoto, piso 7 • [rcobolivia@un.org](mailto:rcobolivia@un.org) • La Paz - Bolivia